



BILANCIO D'ESERCIZIO 2025

Approvato dall'Assemblea dei Soci delegati del 28 aprile 2026

ORGANI SOCIALI

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente	Mariani Valerio
Vicepresidente	Ripamonti Stefano
Segretario	Pacini Filippo
Consiglieri	Balistreri Cosimo
	Bertini Armando
	Lieggi Domenico
	Todaro Paolo
	Scaffidi Fonte Rosario

COLLEGIO DEI SINDACI

Presidente	Cinotti Massimo
Sindaci effettivi	Caravita Giuseppe
	Cioffi Valentina
	Glattstein Marco

Direttore	Magrini Emanuela
------------------	------------------

Società di Revisione	Forvis Mazars S.p.A.
-----------------------------	----------------------

Indice

STATO PATRIMONIALE	pag. 4
RENDICONTO GESTIONALE	pag. 6
RELAZIONE DI MISSIONE	pag. 7
RELAZIONE COLLEGIO DEI SINDACI	pag. 21

STATO PATRIMONIALE

Importi in euro	31/12/2025	31/12/2024
ATTIVO		
A) Crediti verso soci per versamenti dovuti		
B) Immobilizzazioni		
I. Immateriali	-	-
II. Materiali	-	-
III. Finanziarie	-	-
Totale immobilizzazioni	-	-
C) Attivo circolante		
I. Rimanenze	-	-
II. Crediti		
9) crediti tributari entro 12 mesi	22.730	25.913
	22.730	25.913
12) verso altri entro 12 mesi	501.808	88.299
	501.808	88.299
Totale crediti	524.538	114.212
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
4) attività finanziaria per gestione accentrata della tesoreria verso controllante	425.397	2.163.899
	425.397	2.163.899
IV Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	20.500	56.385
	20.500	56.385
Totale attivo circolante	970.435	2.334.496
D) Ratei e risconti attivi	2.728	7.514
Totale attivo	973.163	2.342.010

Importi in euro	31/12/2025	31/12/2024
PASSIVO		
A) Patrimonio netto		
I. Fondo di dotazione dell'ente	1.129.658	3.094.101
II. Patrimonio vincolato	-	-
III. Patrimonio libero	-	-
IV. Avanzo (Disavanzo) dell'esercizio	(534.355)	(1.964.443)
Totale Patrimonio netto	595.303	1.129.658
B) Fondi per rischi ed oneri		
2) Per imposte, anche differite	2.251	8.360
	2.251	8.360
C) Trattamento fine rapporto lavoro subord.		
	-	-
D) Debiti		
7) debiti verso fornitori entro 12 mesi	3.588	-
	3.588	-
9) debiti tributari entro 12 mesi	2.322	17.538
	2.322	17.538
12) altri debiti entro 12 mesi	369.699	1.186.454
	369.699	1.186.454
Totale debiti	375.609	1.203.992
E) Ratei e risconti passivi		
Totale passivo	973.163	2.342.010

ONERI E COSTI	2025	2024	PROVENTI E RICAVI	2025	2024
A) Costi e oneri da attività di interesse generale			A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	3.180.480	4.119.839
2) Servizi	(3.714.237)	(5.917.486)	2) Proventi dagli associati per attività mutuali		
3) Godimento beni di terzi			3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
4) Personale			4) Erogazioni liberali		
5) Ammortamenti			5) Proventi del 5 per mille		
6) Accantonamenti per rischi ed oneri			6) Contributi da soggetti privati		
7) Oneri diversi di gestione			7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		
8) Rimanenze iniziali			8) Contributi da enti pubblici		
			9) Proventi da contratti con enti pubblici		
			10) Altri ricavi, rendite e proventi	1.733	
			11) Rimanenze finali		
Totale	(3.714.237)	(5.917.486)	Totale	3.182.213	4.119.839
			Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)	(532.024)	(1.797.647)
B) Costi e oneri da attività diverse			B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
Totale	-	-	Totale	-	-
			Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)	-	-
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi			C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi		
Totale	-	-	Totale	-	-
			Avanzo/disavanzo attività raccolta fondi (+/-)	-	-
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali			D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali		
Totale	-	-	Totale	-	-
			Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	-	-
E) Costi e oneri di supporto generale			E) Proventi di supporto generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			1) Proventi da distacco del personale		
2) Servizi	(161.900)	(228.972)	2) Altri proventi di supporto generale	161.900	70.536
3) Godimento beni di terzi					
4) Personale					
5) Ammortamenti					
6) Accantonamenti per rischi ed oneri					
7) Altri oneri	(80)				
Totale	(161.980)	(228.972)	Totale	161.900	70.536
Totale oneri e costi	(3.876.217)	(6.146.458)	Totale proventi e ricavi	3.344.113	4.190.375
			Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	(532.104)	(1.956.083)
			Imposte	(2.251)	(8.360)
			Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)	(534.355)	(1.964.443)

RELAZIONE DI MISSIONE

1. PREMESSA

La presente Relazione di Missione illustra l'andamento economico, con l'obiettivo di fornire una adeguata informazione sull'andamento e l'operato dell'Ente nell'esercizio 2025.

Cassa Integrativa FNM mantiene ancora oggi la sua origine storica di mutualità dal lontano 11.10.1948, nata dalla volontà dei lavoratori che con lungimiranza hanno concretizzato un secondo pilastro integrativo per la tutela della salute e delle esigenze familiari dei lavoratori: grazie alla sinergia tra le OOSS e le società del Gruppo FNM prosegue la missione di associazione a sfondo solidaristico.

Cassa Integrativa FNM non ha finalità di lucro ma persegue finalità di interesse generale, sulla base del principio costituzionale di sussidiarietà, attraverso l'erogazione di sussidi sanitari e sociosanitari a favore dei soci e dei familiari a carico delle prestazioni (ai sensi dell'art. 1 della L. 3818/1886).

Il bilancio 2025 è il primo post riorganizzazione degli Enti del Gruppo FNM, pertanto si ricorda che il bilancio comparativo 2024 comprende contributi e prestazioni anche in ambito non sanitario, che sono state affidate a decorrere dal 2025 al nuovo ente aziendale ALMA Il Welfare FNM per le persone.

Le prestazioni sanitarie 2025 si suddividono in prestazioni di primo livello finanziate dalle aziende e offerte a tutti i dipendenti delle società iscritte; prestazioni di secondo livello (a pagamento) finanziate dalle aziende e dagli aderenti;

Le spese della gestione amministrativa sono sostenute, in base agli accordi, dalle società del Gruppo FNM.

L'iscrizione a Cassa Integrativa FNM è correlata all'iscrizione ad ALMA FNM, come da normativa vigente.

2. PARTE GENERALE

Signori Delegati,

il bilancio chiuso al 31 dicembre 2025 presenta un disavanzo di € 534.355 ed un patrimonio netto pari ad € 595.303, rapportato a un disavanzo di € 1.964.443 e un patrimonio netto pari ad € 1.129.658 dell'esercizio 2024.

Gli iscritti al 31 dicembre 2025 sono n. 6.880, in aumento di n. 70 rispetto all'anno 2024, che su una forza di n. 6.819 dipendenti determina una percentuale di adesione del 93% in aumento di un punto percentuale rispetto l'anno precedente.

Al 31 dicembre 2025 aderiscono alla Cassa Integrativa FNM le aziende del Gruppo FNM che di seguito si riportano con a fianco indicato il relativo numero di iscritti:

SOCIETA' DEL GRUPPO	ISCRITTI			FORZA			ISCRITTI/FORZA	
	31/12/2025	31/12/2024	DIFFER.	31/12/2025	31/12/2024	DIFFER.	31/12/2025	31/12/2024
	(a)	(b)	(c=a-b)	(d)	(e)	(f=d-e)	(g=a/d)	(i=b/e)
FNM SpA	214	208	6	228	221	7	93,86%	94,12%
FERROVIENORD SpA	795	799	(4)	824	830	(6)	96,48%	96,27%
FNM Autoservizi SpA	177	179	(2)	186	186	0	95,16%	96,24%
NORDING Srl	24	24	0	25	25	0	96,00%	96,00%
NordCom SpA	144	126	18	160	142	18	90,00%	88,73%
DB Cargo It	365	397	(32)	391	423	(32)	93,35%	93,85%
Trenord Srl	4.561	4.472	89	4.959	4.925	34	91,97%	90,80%
E-VAI S.r.l.	26	29	(3)	26	30	(4)	100,00%	96,67%
Malpensa Intermodale SRL	10	8	2	10	8	2	100,00%	100,00%
Malpensa Distripark Srl	3	4	(1)	3	4	(1)	100,00%	100,00%
FNMPAY S.p.A.	6	4	2	7	5	2	85,71%	80,00%

TOTALE DIPENDENTI	6.325	6.250	75	6.819	6.799	20	92,76%	91,93%
Dipendenti Pensionati	555	560	(5)					
TOTALE GENERALE	6.880	6.810	70					

3. ILLUSTRAZIONE DELL'ANDAMENTO ECONOMICO E FINANZIARIO DELL'ENTE E LE MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE

Nell'esercizio 2025 Cassa Integrativa FNM ha erogato sussidi sanitari complessivamente pari ad € 3.714.237, con un aumento di € 162.806 (pari al 1,43%) rispetto all'importo di € 3.551.431 (nel quale era inclusa la Malattia di lungo periodo pari ad € 53.111) erogato nel 2024.

Si ricorda che i sussidi non sanitari erogati nel 2024 risultano pari a € 2.366.055.

Il finanziamento per le prestazioni di primo livello, interamente finanziati dalle società iscritte è pari ad € 111.856,00.

Si riporta di seguito la tabella comparativa dei ricavi e dei costi suddivisi per i livelli di prestazione previsti dalla circolare vigente:

Prestazioni	Ricavi	Costi
I Livello	111.856	118.549
II livello	3.068.624	3.595.688
Totale	3.180.480	3.714.237

Per quanto riguarda i contributi, essi sono diminuiti complessivamente di € 937.626 (pari al 22,75%), passando da € 4.119.839 del 2024 ad € 3.182.213 del 2025.

La contrazione dei contributi deriva principalmente dalla revisione dell'aliquota contributiva stabilita dalle fonti istitutive, intervenuta a seguito della costituzione del nuovo ente ALMA FNM, nonché dalla conseguente ridefinizione del perimetro contributivo tra componenti sanitarie e non sanitarie.

La gestione amministrativa di Cassa Integrativa FNM evidenzia un saldo nullo. I costi sostenuti dall'ente, pari a € 161.900,00, sono stati integralmente coperti mediante finanziamento da parte delle aziende aderenti, in conformità a quanto previsto dagli accordi istitutivi.

Contributi e sussidi

Come anticipato, da un esame delle risultanze della gestione i contributi pari ad € 3.182.213 sono diminuiti complessivamente di € 937.626, di cui di seguito si riporta il dettaglio per tipo contributo e società di appartenenza:

Descrizione	2025	2024	differenze
Contributi Soci			
Dipendenti			
FNM S.p.A.	61.401	70.706	(9.305)
F.N.M.A. S.p.A.	27.916	39.167	(11.251)
FERROVIENORD S.p.A.	170.227	232.682	(62.455)
NORD_ING S.r.l.	5.382	7.909	(2.527)
NORDCOM S.p.A.	27.135	33.661	(6.526)
DB CARGO ITALIA S.r.l.	76.765	116.952	(40.187)
TRENORD S.r.l.	980.826	1.327.752	(346.926)
E-VAI S.r.l.	6.482	9.335	(2.853)
MALPENSA INTERMODALE S.r.l.	1.701	1.724	(23)
MALPENSA DISTRIPARK S.r.l.	782	1.270	(488)
FNMPAY S.p.A.	1.484	1.385	99
Pensionati	186.523	160.004	26.519
	1.546.624	2.002.547	(455.923)
Contributi Società			
FNM S.p.A.	59.069	96.415	(37.346)
F.N.M.A. S.p.A.	23.540	42.091	(18.551)
FERROVIENORD S.p.A.	147.646	256.892	(109.246)
NORD_ING S.r.l.	4.758	8.170	(3.412)
NORDCOM S.p.A.	23.279	35.389	(12.110)
DB CARGO ITALIA S.r.l.	69.583	135.740	(66.157)
TRENORD S.r.l.	885.033	1.526.100	(641.067)
E-VAI S.r.l.	5.453	10.673	(5.220)
MALPENSA INTERMODALE S.r.l.	1.662	2.366	(704)
MALPENSA DISTRIPARK S.r.l.	595	1.483	(888)
FNMPAY S.p.A.	1.382	1.973	(591)
	1.222.000	2.117.292	(895.292)
Altri contributi	300.000		300.000
Contributo per prestazioni di primo livello	111.856		111.856
Altri ricavi	1.733		1.733
TOTALERICAVI	3.182.213	4.119.839	(937.626)

I proventi finanziari ammontano ad € 19.908; sul conto corrente aperto presso la FNM S.p.A. è stato applicato un tasso d'interesse medio dello 1,433%.

Da un esame più dettagliato emerge che gli interventi effettuati nel settore sussidi ad integrazione del Servizio Sanitario Nazionale sono aumentati rispetto al 2024 per € 50.883, con una percentuale del 1,43% e si attestano ad un importo totale di € 3.602.314.

Tra questi interventi quelli effettuati per prestazioni così dette vincolate, ex art. 2, comma 1, lett. d) del DM 27 ottobre 2009, rispetto ad € 1.640.035 del 2024 sono aumentate di € 17.809 e rappresentano il 46% del totale delle prestazioni sanitarie erogate.

Di seguito si riporta l'analisi delle variazioni per tipologia di intervento, numero di sussidi ed importi erogati:

TIPO DI EROGAZIONE	situazione al 31/12/2025		situazione al 31/12/2024		differenze su periodi		
	quantità	importi	quantità	importi	quantità	importi	
	(a)	(b)	(c)	(d)	(e=a-c)	assoluta (f=b-d)	% (f=f/d)
Piccoli Interventi Chirurgici	167	21.659	150	22.815	17	-1.156	-5,07%
Grandi Interventi Chirurgici	0	6.626			0	6.626	0,00%
Interventi Oculistici	31	18.334	34	25.057	-3	-6.723	-26,83%
Ticket	9.519	282.628	10.105	300.576	-586	-17.948	-5,97%
Diagnostica	6.112	346.892	5.798	319.190	314	27.702	8,68%
Visite Specialistiche	7.850	577.304	7.628	552.379	222	24.925	4,51%
Dietologia	864	45.996	788	42.359	76	3.636	8,58%
Occhiali e Lenti da Vista	1.772	250.258	1.914	259.315	-142	-9.057	-3,49%
Presidi Sanitari - Ortopedici e Vari	168	8.535	213	11.564	-45	-3.029	-26,19%
Presidi Sanitari - App. Acustici e Vari	14	3.806	15	4.430	-1	-624	-14,09%
Protesi Ortopediche	1	45			1	45	0,00%
Trattamenti Riabilitativi	973	74.596	970	71.243	3	3.353	4,71%
Cure Fisioterapiche	2.538	151.665	2.371	144.703	167	6.962	4,81%
Cure Psicoterapiche per Minori	1.271	102.838	1.263	101.849	8	990	0,97%
Cure Psicoterapiche Diversamente Abili	406	56.315	377	49.192	29	7.123	14,48%
Cure Psicoterapiche per Adulti	5.307	224.529	5.031	214.772	276	9.758	4,54%
Cure e Trattamenti Psicologici per Adulti							
Cure Dentarie	9.815	448.817	9.702	444.817	113	4.001	0,90%
Impiantologia	349	169.727	403	165.471	-54	4.256	2,57%
Protesi Dentarie	1.100	263.626	1.114	266.327	-14	-2.701	-1,01%
Gnatologia	78	13.972	92	15.030	-14	-1.057	-7,04%
Ortodonzia	908	479.126	1.013	483.252	-105	-4.126	-0,85%
Trasporto in Ambulanza	12	412	11	695	1	-283	-40,69%
Vaccini	68	3.116	75	3.284	-7	-168	-5,11%
Sussidi Straordinari	1	108			1	108	0,00%
Sussidi malattia	84	51.383	90	53.111	-6	-1.729	-3,25%
TOTALE SUSSIDI SANITARI	49.408	3.602.314	49.157	3.551.431	251	50.883	1,43%

Si denota una continua crescita del numero dei sussidi erogati.

Altre informazioni

L'Ente non ha dipendenti, per l'operatività si avvale di distacchi retribuiti dalle società di appartenenza. Inoltre non si avvale di volontari come definiti dall'art. N17 del Codice di Terzo settore.

Per il Consiglio di Amministratore non sono previsti compensi.

L'Assemblea dei Soci delegati ha deliberato in data 10 dicembre il compenso annuo a favore del Collegio dei Sindaci a partire dell'esercizio 2024; il compenso risulta essere di € 4.000 per il Presidente del Collegio e di € 3.000 per gli altri membri del Collegio.

Il bilancio d'esercizio è stato sottoposto a un processo di revisione legale ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2010, n.39, come modificato dal Decreto Legislativo 17 luglio 2016, n.135, (di seguito anche il "Decreto" o "D.Lgs. 39/2010") e dell'art. 31 del Decreto Legislativo 3 luglio 2017, n.117, con l'obiettivo di verificare che i documenti finanziari siano corretti, completi e conformi alle normative contabili e fiscali in vigore.

Si segnala che nel corso dell'esercizio 2025 non sono state realizzate operazioni straordinarie, anomale o rischiose che possano sollevare preoccupazioni riguardo alla protezione del patrimonio dell'ente o agli interessi economici e legali di quest'ultimo. Le operazioni finanziarie e le attività svolte sono state trasparenti, regolari e in linea con gli obiettivi di tutela degli interessi dell'ente.

Anche in questo esercizio Cassa Integrativa FNM ha confermato l'importanza della partecipazione attiva dei soci come elemento fondamentale per il successo e la solidità dell'organizzazione.

In sintesi, mette in risalto come l'organizzazione si fonda su un principio di coinvolgimento e supporto

attivo dei soci, rendendo così la partecipazione un pilastro centrale della sua missione. Gli iscritti a Cassa Integrativa FNM diventano soci dell'Ente e partecipano attraverso i relativi rappresentanti, ai processi decisionali

Gli addetti della segreteria hanno operato sia in regime di smart working sia in presenza, garantendo costante supporto ai Soci per fornire informazioni, chiarimenti e la necessaria documentazione per agevolarli negli adempimenti di competenza, sia nella sede di Milano che di Saronno.

È stata rinnovata l'iscrizione della Cassa Integrativa FNM all'Anagrafe dei Fondi Sanitari, istituita presso il Ministero della Salute e, pertanto, restano confermati gli adempimenti fiscali dei quali è stata data informazione a tutti i Soci con una informativa in merito al trattamento fiscale dei contributi e dei sussidi.

È rinnovata anche la consulenza con la società Mefop, società per lo sviluppo del mercato a supporto dei Fondi di assistenza integrativa, sulle procedure stabilite dalla normativa primaria e secondaria.

Cassa Integrativa FNM per l'esercizio 2025 ha svolto in via prevalente attività di carattere generale e non si è avvalsa della facoltà di svolgere attività di carattere secondario ovvero strumentale.

4. ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezza significativa a riguardo.

Nei primi mesi del 2026 il Consiglio di Amministrazione, con il supporto del Direttore, ha avviato un processo di revisione organica della circolare delle prestazioni, al fine di allineare – già nel bilancio preventivo del prossimo esercizio – il livello della contribuzione al fabbisogno derivante dalle prestazioni erogate e, conseguentemente, migliorare la sostenibilità evidenziata nel rendiconto finanziario.

Gli interventi programmati si articolano in particolare nelle seguenti misure:

- Introduzione di massimali per tutte le garanzie che ne risultano attualmente prive, con l'obiettivo di contenere la dinamica della spesa assistenziale;
- Revisione delle aliquote di prestazione e dei relativi criteri di calcolo, al fine di riallineare il rapporto tra contributi incassati e oneri potenziali;
- Incremento della contribuzione dovuta dai soci pensionati, accompagnato da una rimodulazione delle prestazioni loro riconosciute, per assicurare una maggiore coerenza con l'equilibrio economico-finanziario prospettico.

Secondo le stime incluse nel bilancio preventivo, tali interventi sono destinati a riflettersi positivamente anche sul rendiconto finanziario dell'esercizio 2026, consentendo all'Ente di mantenere un livello patrimoniale in linea con quello registrato nel 2025.

Il bilancio d'esercizio è formato dallo stato patrimoniale, dal rendiconto gestionale, con l'indicazione dei proventi e degli oneri dell'ente, e dalla relazione di missione che illustra le poste di bilancio, l'andamento economico e gestionale dell'ente e le modalità di perseguimento delle finalità statutarie.

La relazione di missione illustra, da un lato, le poste di bilancio e dall'altro lato, l'andamento economico e finanziario dell'ente e le modalità di perseguimento delle finalità statutarie, cumulando informazioni che il Codice civile colloca per le società di capitali, distintamente, nella nota integrativa e nella relazione sulla gestione.

Lo stato patrimoniale, il rendiconto gestionale e la relazione di missione sono stati redatti in unità di Euro, senza decimali, come previsto dall'articolo 16, comma 8 D. Lgs. n. 213/98 e dall'articolo 2423, comma 5, del Codice civile.

Cassa Integrativa FNM è iscritta al Registro Imprese – sezione imprese sociali al numero 80031150156.

È iscritta al R.E.A. di Milano Monza Brianza Lodi al numero MI-2036431 ed è visibile nel Registro Unico del Terzo Settore al numero di repertorio 25283.

4.1 CRITERI DI VALUTAZIONE

Il Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 è stato predisposto dagli amministratori in base ai criteri di redazione e rappresentanza, previsti dall'art. 13 del D.lgs. 2 agosto 2017 (Codice del Terzo Settore - CTS), dagli schemi adottati dal Ministero del lavoro e delle Politiche Sociali con Decreto 5 marzo 2020, nonché dai principi contabili nazionali OIC integrati dalle previsioni specifiche previste dal principio contabile OIC 35 (emanato nel febbraio 2022 ed aggiornato con gli emendamenti pubblicati il 2 marzo 2023). Come anticipato nell'esercizio 2025, l'adeguamento agli obblighi di rilevazione dei costi e dei ricavi secondo il criterio della competenza economica ha comportato una riorganizzazione e revisione nella contabilizzazione degli stessi i cui effetti contabili, in parte rilevati nell'esercizio 2023, è stato completamente assorbito nel 2024. Si precisa che per gli anni antecedenti all'introduzione del CTS e alle disposizioni normative successive in vigore per gli enti no-profit, non vi erano regole contabili specifiche di rilevazione delle componenti positive e negative di reddito e il criterio maggiormente utilizzato era quello per cassa.

Per l'esercizio 2025 la relazione di missione presenta struttura e contenuti conformi alle disposizioni del CTS e dei relativi decreti e circolari ministeriali. Il decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020 adottato in attuazione dell'art. 13 del CTS, descrive la relazione di missione come il documento deputato a illustrare da un lato le poste di bilancio e dall'altro l'andamento economico e finanziario dell'Ente e le modalità di perseguimento delle finalità statutarie, cumulando informazioni che il Codice Civile colloca per le società di capitali, distintamente nella nota integrativa e nella relazione sulla gestione e dettagliata nel modello C la struttura della relazione.

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte alle norme del Codice civile dal D.lgs. 139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. In particolare, i principi contabili nazionali sono stati riformulati dall'OIC nella versione emessa il 22 dicembre 2016. Il principio contabile OIC 35 è stato emesso e si applica ai bilanci chiusi o in corso al 31 dicembre 2021.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo e del passivo considerato. Ai fini delle appostazioni contabili, è stata data prevalenza alla sostanza economica delle operazioni.

I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 in osservanza dell'art. 2426 c.c. e dei citati principi contabili sono i seguenti:

Crediti

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine.

Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo.

Sono esposti al loro presumibile valore di realizzo.

Disponibilità liquide

Sono iscritte al loro valore nominale.

Fondi rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di un fondo per rischi ed oneri.

Accolgono gli oneri riferiti alle imposte differite passive e attive che sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo i criteri civilistici ed i corrispondenti valori riconosciuti a fini fiscali.

Debiti

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine.

Ricavi e Costi

I ricavi e i costi per le prestazioni di servizi sono riconosciuti alla loro ultimazione e/o maturazione. I ricavi dell'Ente sono rilevati secondo i principi contabili previsti dall'OIC 35, che disciplina la redazione del bilancio degli enti non commerciali.

I ricavi sono registrati al valore della controprestazione che l'Ente ha diritto di ricevere per le transazioni effettuate. L'ente applica il criterio della competenza economica, riconoscendo i ricavi nel periodo in cui i servizi sono effettivamente resi o prestati, indipendentemente dal momento in cui si verificano i flussi di cassa.

I costi sono rilevati in conformità ai principi contabili previsti dall'OIC 35, con particolare attenzione al principio di competenza economica, secondo il quale i costi sono attribuiti all'esercizio in cui si verificano indipendentemente dal momento in cui si effettua il pagamento. I costi sono imputati all'esercizio in corso in base alla correlazione con i ricavi generati e con le finalità istituzionali perseguite da Cassa Integrativa FNM.

Imposte sul reddito

Gli stanziamenti per imposte sono determinati sulla base della previsione degli oneri risultanti dall'applicazione della vigente normativa fiscale e nel rispetto del principio della competenza.

4.2 ANALISI DELLE POSTE DI BILANCIO

ATTIVITA'

C) Attivo circolante

II. Crediti

Saldo al 31/12/2025	524.538
Saldo al 31/12/2024	<u>114.212</u>
Variazioni	<u>410.326</u>

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Crediti tributari	22.730	25.913	(3.183)
Verso altri	501.808	88.299	413.509
Totale	524.538	114.212	410.326

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Crediti tributari	22.730		22.730
Verso altri	501.808		501.808
Totale	524.538		524.538

Non esistono crediti oltre i 5 anni.

Crediti verso Altri

La voce comprende principalmente i crediti verso le società del gruppo per i contributi mese di dicembre 57.105 Euro, il credito verso ALMA 300.000 Euro ed il credito per la gestione amministrativa verso FNM 141.992 Euro.

III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Saldo al 31/12/2025	425.397
Saldo al 31/12/2024	<u>2.163.899</u>
Variazioni	<u>(1.738.502)</u>

La composizione della voce è analizzata nella seguente tabella:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
- verso società FNM S.p.A. saldo conto corrente	411.517	2.112.348	(1.700.831)
- verso società FNM S.p.A. interessi maturati su c/c	13.880	51.551	(37.671)
Totale	425.397	2.163.899	(1.738.502)

Secondo quanto disposto dal rinnovato principio contabile sono stati classificati tra le “attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni” più precisamente alla voce “attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria” gli importi che rappresentano il saldo del conto corrente accentrato e l’ammontare dei relativi interessi maturati sullo stesso conto.

IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2025	20.500
Saldo al 31/12/2024	<u>56.385</u>
Variazioni	<u>(35.885)</u>

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
c/c BANCO BPM	20.500	56.385	(35.885)
Totale	20.500	56.385	(35.885)

Rappresentano le disponibilità liquide esistenti sui conti correnti accesi con Banco BPM.

D) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2025	2.728
Saldo al 31/12/2024	<u>7.514</u>
Variazioni	<u>(4.786)</u>

Rappresentano le partite comuni all’esercizio ed a quello successivo, l’importo si riferisce a costi assicurativi e alla quota associativa per MEFOP.

PASSIVITA’

A) Patrimonio Netto

Saldo al 31/12/2025	595.303
Saldo al 31/12/2024	<u>1.129.658</u>
Variazioni	<u>(534.355)</u>

Le movimentazioni intervenute nel corso dell’esercizio nei conti del patrimonio netto sono espone nel seguente prospetto:

Descrizione	Saldi al 31/12/2024	Destinazione risultato 2024	Risultato al 31/12/2025	Saldi al 31/12/2025
Fondo provvidenze	3.094.101	(1.964.443)		1.129.658
Avanzo (Disavanzo) dell’esercizio	(1.964.443)	1.964.443	(534.355)	(534.355)
Totale	1.129.658		(534.355)	595.303

Il fondo provvidenze si movimenta per effetto della destinazione del risultato d’esercizio, così come previsto dall’art. 35 dello Statuto.

B) Fondo per rischi ed oneri

Saldo al 31/12/2025	2.251
Saldo al 31/12/2024	8.360
Variazioni	<u>(6.109)</u>

Per imposte, anche differite

L'importo è riferito all'onere per imposte differite passive e attive che sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo i criteri civilistici ed i corrispondenti valori riconosciuti a fini fiscali.

L'accantonamento del periodo concerne la fiscalità differita.

D) Debiti

Saldo al 31/12/2025	375.609
Saldo al 31/12/2024	1.203.992
Variazioni	<u>(828.383)</u>

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Fornitori	3.588		3.588
Tributari	2.322	17.538	(15.216)
Altri	369.699	1.186.454	(816.755)
Totale	375.609	1.203.992	(828.383)

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Fornitori	3.588		3.588
Tributari	2.322		2.322
Altri	369.699		369.699
Totale	375.609		375.609

Debiti tributari

La voce è interamente attribuibile al debito in essere nei confronti dell'amministrazione finanziaria per ritenute d'acconto.

Debiti verso altri

Vengono dettagliati nella seguente tabella:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
- sussidi sanitari da erogare	368.674	648.141	(279.467)
- sussidi non sanitari da erogare		537.288	(537.288)
- diversi	1.025	1.025	
Totale	369.699	1.186.454	(816.755)

La voce diversi comprende il saldo netto riferito all'estinzione del libretto di risparmio. La somma è a disposizione della Cassa Integrativa FNM e su indicazione della R.S.U., sarà utilizzata per interventi di carattere straordinario.

RENDICONTO GESTIONALE

A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale

Saldo 2025	3.182.213
Saldo 2024	<u>4.119.839</u>
Variazioni	<u><u>(937.626)</u></u>

Il valore della produzione è rappresentato essenzialmente dai contributi versati dai Soci e dalle Società nella misura prevista dallo Statuto e dal Regolamento.

La seguente tabella fornisce il dettaglio dei contributi versati nel corso del presente esercizio (il 2024 riporta anche la contribuzione per prestazioni non sanitarie):

Descrizione	2025	2024	differenze
Contributi Soci			
Dipendenti			
FNM S.p.A.	61.401	70.706	(9.305)
F.N.M.A. S.p.A.	27.916	39.167	(11.251)
FERROVIENORD S.p.A.	170.227	232.682	(62.455)
NORD_ING S.r.l.	5.382	7.909	(2.527)
NORDCOM S.p.A.	27.135	33.661	(6.526)
DB CARGO ITALIA S.r.l.	76.765	116.952	(40.187)
TRENORD S.r.l.	980.826	1.327.752	(346.926)
E-VAI S.r.l.	6.482	9.335	(2.853)
MALPENSA INTERMODALE S.r.l.	1.701	1.724	(23)
MALPENSA DISTRI PARK S.r.l.	782	1.270	(488)
FNMPAY S.p.A.	1.484	1.385	99
Pensionati	186.523	160.004	26.519
	1.546.624	2.002.547	(455.923)
Contributi Società			
FNM S.p.A.	59.069	96.415	(37.346)
F.N.M.A. S.p.A.	23.540	42.091	(18.551)
FERROVIENORD S.p.A.	147.646	256.892	(109.246)
NORD_ING S.r.l.	4.758	8.170	(3.412)
NORDCOM S.p.A.	23.279	35.389	(12.110)
DB CARGO ITALIA S.r.l.	69.583	135.740	(66.157)
TRENORD S.r.l.	885.033	1.526.100	(641.067)
E-VAI S.r.l.	5.453	10.673	(5.220)
MALPENSA INTERMODALE S.r.l.	1.662	2.366	(704)
MALPENSA DISTRI PARK S.r.l.	595	1.483	(888)
FNMPAY S.p.A.	1.382	1.973	(591)
	1.222.000	2.117.292	(895.292)
Altri contributi	300.000		300.000
Contributo per prestazioni di primo livello	111.856		111.856
Altri ricavi	1.733		1.733
TOTALE RICAVI	3.182.213	4.119.839	(937.626)

Numeri e importi del 2024 includono tra le prestazioni non sanitarie la Malattia di lungo periodo (€ 53.111).

B) Costi e oneri da attività di interesse generale

Saldo 2025	3.602.314
Saldo 2024	<u>5.917.486</u>
Variazioni	<u>(2.315.172)</u>

Descrizione	2025	2024	Variazioni
- Settore sanitario	3.714.237	3.551.431	162.806
- Settore non sanitario		2.366.055	(2.366.055)
Totale Costi della produzione	3.714.237	5.917.486	(2.203.249)

La voce accoglie l'ammontare dei sussidi erogati nel corso dell'anno.

Numeri e importi del 2024 includono tra le prestazioni non sanitarie la Malattia di lungo periodo (€ 53.111), che nel 2025 è stata inclusa nelle prestazioni sanitarie.

ONERI DA ATTIVITA' TIPICHE	2025	2024	Variazioni
Oneri prestazioni vincolate			
CURE DENTARIE	448.817	444.817	4.000
IMPIANTOLOGIA	169.727	165.471	4.256
PROTESI DENTARIE	263.626	266.327	(2.701)
GNATOLOGIA	13.972	15.030	(1.058)
ORTODONZIA	479.126	483.252	(4.126)
CURE PSICOTERAPICHE DIVERSAMENTE ABILI	56.315	49.192	7.123
TRATTAMENTI RIABILITATIVI	74.596	71.243	3.353
CURE FISIOTERAPICHE	151.665	144.703	6.962
TOTALE ONERI PRESTAZIONI VINCOLATE	1.657.844	1.640.035	17.809
Oneri altre prestazioni sanitarie			
TICKET	282.628	300.576	(17.948)
DIAGNOSTICA	346.892	319.190	27.702
DIETOLOGIA	45.996	42.359	3.637
VISITE SPECIALISTICHE	577.306	552.379	24.927
OCCHIALI E LENTI DA VISTA	250.258	259.315	(9.057)
INTERVENTI OCULISTICI LASER	18.334	25.057	(6.723)
INTERVENTI CHIRURGICI	28.284	22.815	5.469
PRESIDI SANITARI - ORTOPEDICI E VARI	8.535	11.564	(3.029)
PRESIDI SANITARI - VARIE APPARECCHIATURE	3.806	4.430	(624)
CURE PSICOTERAPICHE PER MINORI	102.838	101.849	989
CURE PSICOTERAPICHE PER ADULTI	224.529	214.772	9.757
MALATTIA DI LUNGO PERIODO	51.383	53.111	(1.728)
TRASPORTO IN AMBULANZA	412	695	(283)
VACCINI ALLERGICI	3.116	3.284	(168)
PROTESI ORTOPEDICHE	45		45
STRAORDINARI	108		108
TOTALE ONERI PRESTAZIONI SANITARIE	1.944.470	1.911.396	33.074
Altri sussidi		2.366.055	
I livello	111.923		
TOTALE ONERI DA ATTIVITA' TIPICHE	3.714.237	5.917.486	(2.203.249)

E) Proventi e Costi e oneri di supporto generale

	Proventi	Costi	Saldo netto della gestione
Saldo 2025	161.900	161.980	(80)
Saldo 2024	70.536	128.846	(58.310)
	<u>91.364</u>	<u>33.134</u>	<u>58.230</u>

La voce accoglie i proventi e le spese sostenute per la gestione dei diversi settori della Cassa Integrativa FNM.

La voce "Proventi di supporto generale" accoglie anche ai proventi finanziari derivanti dagli interessi attivi maturati sul c/c di corrispondenza con FNM S.p.A. e sui conti correnti bancari come di seguito rappresentati:

Descrizione	2025	2024	Variazioni
- interessi c/c FNM S.p.A.	18.757	69.663	(50.906)
- interessi c/c BANCO BPM	1.151	873	278
Totale	19.908	70.536	(50.628)

La seguente tabella fornisce il dettaglio degli oneri amministrativi e di gestione

Descrizione	2025	2024	Variazioni
SPESE E ONERI PER SERVIZI E COLLABORAZIONI	9.008	9.008	
AON	65.880	48.800	17.080
MEFOP E REVISORI CONTABILI	46.035	14.148	31.887
ASSICURAZIONE AMMINISTRATORI	5.135	5.135	
ONERI E SPESE BANCARI	6.292	5.655	637
SPESE NOTARILI	13.305	41.122	(27.817)
ORGANI SOCIALI	15.406		15.406
ALTRI ONERI E SPESE	839	4.978	(4.139)
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	80		80
TOTALE ONERI AMMINISTRATIVI E DI GESTIONE	161.980	128.846	33.054

Imposte sul reddito dell'esercizio

Saldo 2025	(2.251)
Saldo 2024	<u>(8.360)</u>
Variazioni	<u>6.109</u>

Il saldo si riferisce alle imposte sul reddito di competenza per l'anno 2025.

Evoluzione prevedibile della gestione

Il risultato di bilancio, influenzato dalla riorganizzazione amministrativo-contabile per meglio adeguarsi alle disposizioni del Codice del Terzo Settore congiuntamente a quelle inerenti all'anagrafe dei fondi sanitari, non mina la salute dell'Ente e porta ad un utilizzo della riserva patrimoniale che si attesta a Euro 595.303.

Nonostante il disavanzo dell'esercizio 2025, L'Ente ha le sufficienti risorse economiche e finanziarie a garanzia della continuità d'esercizio. Tale continuità è ulteriormente sostenuta anche dalle attività di analisi attualmente in corso, finalizzate alla revisione delle prestazioni regolamentari con decorrenza già nel corso del 2026, con l'obiettivo di rafforzare la sostenibilità complessiva dell'Ente nel medio periodo

Destinazione del risultato

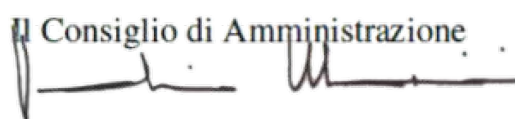
L'esercizio 2025, come già detto, chiude con un disavanzo complessivo di Euro 534.355 che, come stabilito dall'art. 35 dello Statuto, verrà trasferito totalmente al fondo provvidenze.

Signori Delegati,

tutto ciò premesso, ringraziandoVi per la fiducia accordata alla luce di quanto sopra esposto, il Consiglio di Amministrazione della Cassa Integrativa FNM Vi propone di approvare il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025.

Milano, 26 marzo 2026

Il Consiglio di Amministrazione



RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA IN OCCASIONE
DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO DI CASSA INTEGRATIVA
CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2025 REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, CO. 2, C.C.

Signori Delegati,

il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, redatto dal Consiglio di Amministrazione ai sensi della legge, è stato trasmesso, nei termini previsti, al Collegio dei Sindaci unitamente ai prospetti, agli allegati di dettaglio ed alla relazione sulla missione.

Premessa

Il Consiglio di Amministrazione si è riunito il 26 marzo 2026 per l'approvazione del progetto di bilancio al 31 dicembre 2025, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa. Inoltre, l'Organo Amministrativo ha predisposto la relazione sulla missione.

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio, che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione.

La responsabilità di esprimere un giudizio sulla correttezza del bilancio al 31 dicembre 2025 ricade sulla società di revisione Forvis Mazars S.p.A., a cui è stata affidata l'attività di revisione legale e il controllo contabile del bilancio ai sensi dell'art. 2409-bis del Codice civile.

Compete quindi allo scrivente Collegio l'attività di vigilanza sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e sull'adeguatezza dell'assetto amministrativo, organizzativo e contabile adottato dalla Cassa e sul suo corretto funzionamento.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, l'attività del Collegio dei Sindaci è stata

ispirata alle disposizioni di legge ed alle norme di comportamento del Collegio Sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 ss. e.e.

il Collegio Sindacale ha:

- partecipato alle riunioni degli Organi Sociali; lo stesso Collegio dà atto che esse si sono svolte nel rispetto delle disposizioni di legge, statutarie e regolamentari. Il generale monitoraggio sull'attività deliberativa e sulla gestione, in particolare sulla situazione patrimoniale, economica e finanziaria della società, consente di affermare che le attività e la gestione sociale sono state svolte nel rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- effettuato le verifiche periodiche e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sulla affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- vigilato, per quanto di sua competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della Cassa Integrativa FNM, in particolare ha verificato come l'Ente, a seguito dell'incremento del numero di pratiche da elaborare, ha potenziato l'organico e ha colmato il gap relativo alle tempistiche di gestione delle stesse;
- ottenuto dal Consiglio di Amministrazione e dal Direttore con periodicità trimestrale le informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuata da Cassa Integrativa FNM e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- verificato la corrispondenza del bilancio alle scritture contabili, ai fatti e alle informazioni di cui è a conoscenza a seguito dell'espletamento dei propri doveri e

non ha osservazioni al riguardo;

- con il soggetto incaricato della revisione legale abbiamo scambiato tempestivamente dati e informazioni rilevanti per lo svolgimento della nostra attività di vigilanza;
- non sono pervenute denunce ex art. 2408 cc;
- non abbiamo presentato denuncia al tribunale ex art. 2409 e.e.;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Il Consiglio di Amministrazione ha regolarmente trasmesso al Collegio Sindacale per la redazione della presente relazione il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025, costituito dai prospetti di stato patrimoniale, di rendiconto gestionale e corredato dalla Relazione di missione.

A nostro parere, il bilancio d'esercizio della Cassa Integrativa FNM al 31 dicembre 2025 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione: il bilancio è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico.

Il Collegio dei Sindaci, non essendo allo stesso demandata la revisione legale, ha vigilato sull'impostazione complessiva del bilancio al 31 dicembre 2025 sulla sua generale conformità alla legge.

Quanto a struttura, contenuto e criteri di redazione, è stato redatto in conformità alle disposizioni degli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile, al Decreto del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali del 5 marzo 2020 avente per oggetto "Adozione della modulistica di bilancio degli Enti di Terzo Settore" e con l'osservanza dei principi contabili emessi dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e dall'Organismo Italiano di Contabilità, in particolare del principio contabile "OIC 35 ETS - Enti del Terzo

Settore".

Gli Amministratori nella redazione del bilancio non hanno fatto ricorso alla deroga prevista dal quarto comma dell'art. 2423 del Codice Civile.

Nella Relazione di Missione, redatta ai sensi dei citati Decreto del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali del 5 marzo 2020 e OIC 35 sono indicati i criteri di valutazione adottati, ovvero i criteri di redazione e rappresentanza , previsti dall'art. 13 del D.lgs. 2 agosto 2017 (Codice del Terzo Settore - CTS), dagli schemi adottati dal Ministero del lavoro e delle Politiche Sociali con Decreto 5 marzo 2020, nonchè dai principi contabili nazionali OIC integrati dalle previsioni specifiche previste dal principio contabile OIC 35 (emanato nel febbraio 2022 ed aggiornato con gli emendamenti pubblicati il 2 marzo 2023).

Nella Relazione di Missione, redatta ai sensi dei citati Decreto del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali del 5 marzo 2020 e OIC 35, il Consiglio di Amministrazione illustra la situazione patrimoniale della Cassa Integrativa FNM, l'andamento della gestione economica e finanziaria dell'esercizio, nonché la prevedibile evoluzione della gestione, i criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio, la movimentazione delle voci patrimoniali e un'analisi delle principali componenti del rendiconto gestionale.

Il bilancio al 31/12/2025 presenta in sintesi le seguenti risultanze:

STATO PATRIMONIALE

Attività	Euro	973.163
Passività		
- Patrimonio netto	Euro	595.303
- Fondi per rischi ed oneri	Euro	2.251
- Debiti	Euro	375.609
Totale passività	Euro	973.163

Il risultato d'esercizio trova conferma nel rendiconto gestionale, che rappresenta la gestione dal 01/01/2025 al 31/12/2025, riassunto come segue:

RENDICONTO GESTIONALE

Ricavi e proventi da attività

di interesse generale	Euro	3.182.213
Totale costi e oneri	Euro	(3.876.217)
Proventi di supporto generale	Euro	161.900
Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	Euro	(532.104)
Imposte	Euro	(2.251)
Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)	Euro	(534.355)

La responsabilità della relazione di missione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge, compete al Consiglio di Amministrazione. È di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione con il bilancio; a nostro giudizio la relazione di missione è coerente con il bilancio d'esercizio della Cassa Integrativa FNM al 31 dicembre 2025.

Il Collegio Sindacale prende atto relativamente alla proposta, dell'Organo Amministrativo, di copertura del disavanzo dell'esercizio di Euro 534.355 con il fondo provvidenze, come stabilito dall'art. 35 dello Statuto. A seguito del trasferimento, il saldo del Fondo Provvidenze passa da Euro 1.129.658 del 31 dicembre 2024 ad Euro 595.303 al 31 dicembre 2025.

La Società di Revisione ha rilasciato, in data 13 aprile 2026, la Relazione redatta ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 39/2010 in cui attesta che:

il bilancio d'esercizio è stato preparato in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e che lo stesso fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Cassa Integrativa FNM al 31 dicembre 2025 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione.

- l'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione è coerente con il bilancio

conformità alle norme di legge .

2) Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio d'esercizio

Per quanto a nostra conoscenza, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, e.e.

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte dei soci delegati, del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, così come redatto dagli Amministratori. La presente Relazione è stata approvata all'unanimità ed in tempo utile per il suo deposito presso la sede di Cassa Integrativa FNM.

Il Collegio Sindacale ringrazia tutta la struttura e gli addetti della Cassa Integrativa FNM per l'impegno concreto con cui operano costantemente.

Milano, 13 aprile 2026.

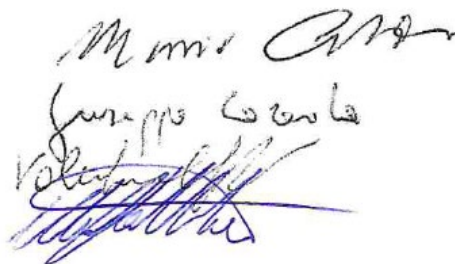
IL COLLEGIO SINDACALE

Massimo Cinotti

Giuseppe Caravita

Valentina Cioffi

Marco Glattstein



Cassa Integrativa di Mutuo Soccorso Ferrovie Nord Milano

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art.
14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

All'Assemblea dei Delegati della Cassa Integrativa di Mutuo Soccorso Ferrovie Nord Milano

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Cassa Integrativa di Mutuo Soccorso Ferrovie Nord Milano ("Cassa Integrativa FNM" o "Ente") costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025 e dal rendiconto gestionale per l'esercizio chiuso a tale data e dalle sezioni "Parte generale" e "Illustrazione delle poste di bilancio" incluse nella relazione di missione. Il suddetto bilancio d'esercizio è stato preparato in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

A nostro giudizio il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Cassa Integrativa FNM al 31 dicembre 2025 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Cassa Integrativa FNM in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Cassa Integrativa FNM di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato l'esistenza di cause di estinzione o scioglimento e conseguente liquidazione della Cassa Integrativa FNM o condizioni per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Cassa Integrativa FNM.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Ente;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Ente di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Ente cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10

Gli amministratori della Cassa Integrativa FNM sono responsabili per la predisposizione della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'Ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione della Cassa Integrativa FNM al 31 dicembre 2025, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n.720B al fine di:

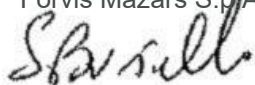
- esprimere un giudizio sulla coerenza della sezione “Illustrazione dell’andamento economico e finanziario dell’Ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie” inclusa nella relazione di missione con il bilancio d’esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione di missione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione di missione.

A nostro giudizio, la sezione “Illustrazione dell’andamento economico e finanziario dell’ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie” inclusa nella relazione di missione è coerente con il bilancio d’esercizio della Cassa Integrativa FNM al 31 dicembre 2025 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all’art. 14, co. 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell’Ente e del relativo contesto acquisite nel corso dell’attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Roma, 13 aprile 2026

Forvis Mazars S.p.A.



Sebastiano Busiello
Socio – Revisore legale