

BILANCIO D'ESERCIZIO 2024

Approvato dall'Assemblea dei Soci delegati
del 12 giugno 2025

ORGANI SOCIALI

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente	Valerio Mariani
Vicepresidente	Stefano Ripamonti
Segretario	Filippo Pacini
Consiglieri	Cosimo Balistreri
	Armando Bertini
	Domenico Lieggi
	Paolo Todaro
	Rosario Scaffidi Fonte

COLLEGIO DEI SINDACI

Presidente	Massimo Cinotti
Sindaci effettivi	Giuseppe Caravita
	Valentina Cioffi
	Marco Glattstein

Direttore	Emanuela Magrini
------------------	------------------

Società di Revisione	Forvis Mazars S.p.A.
-----------------------------	----------------------

Indice

STATO PATRIMONIALE	pag. 4
RENDICONTO GESTIONALE	pag. 6
RELAZIONE DI MISSIONE	pag. 7
RELAZIONE COLLEGIO DEI SINDACI	pag.22

STATO PATRIMONIALE

Importi in euro	31/12/2024	31/12/2023
ATTIVO		
A) Crediti verso soci per versamenti dovuti		
B) Immobilizzazioni		
I. Immateriali	-	-
II. Materiali	-	-
III. Finanziarie	-	-
Totale immobilizzazioni	-	-
C) Attivo circolante		
I. Rimanenze	-	-
II. Crediti		
9) crediti tributari entro 12 mesi	25.913	13.803
	25.913	13.803
12) verso altri entro 12 mesi	88.299	88.503
	88.299	88.503
Totale crediti	114.212	102.306
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
4) attività finanziaria per gestione accentrata della tesoreria verso controllante	2.163.899	2.935.962
	2.163.899	2.935.962
IV Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	56.385	62.233
	56.385	62.233
Totale attivo circolante	2.334.496	3.100.501
D) Ratei e risconti attivi	7.514	2.671
Totale attivo	2.342.010	3.103.172

Importi in euro		31/12/2024	31/12/2023
PASSIVO			
A) Patrimonio netto			
I. Fondo provvidenze		3.094.101	4.082.766
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni		-	-
III. Riserva di rivalutazione		-	-
IV. Riserva legale		-	-
V. Riserve statutarie		-	-
VI. Altre riserve		-	-
VII. Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi		-	-
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo		-	-
IX. Avanzo (Disavanzo) dell'esercizio		(1.964.443)	(988.665)
X. Riserva per azioni proprie in portafoglio		-	-
Totale Patrimonio netto		1.129.658	3.094.101
B) Fondi per rischi ed oneri			
2) Per imposte, anche differite		8.360	6.002
		8.360	6.002
C) Trattamento fine rapporto lavoro subord.		-	-
D) Debiti			
12) debiti tributari entro 12 mesi		17.538	2.044
		17.538	2.044
14) altri debiti entro 12 mesi		1.186.454	1.025
		1.186.454	1.025
Totale debiti		1.203.992	3.069
E) Ratei e risconti			
Totale passivo		2.342.010	3.103.172

RENDICONTO GESTIONALE

ONERIE E COSTI			PROVENTI E RICAVI		
2024			2023		
A) Costi e oneri da attività di interesse generale			A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	4.119.839	3.948.819
2) Servizi	(5.917.486)	(4.835.180)	2) Proventi dagli associati per attività mutuali		
3) Godimento beni di terzi			3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
4) Personale			4) Erogazioni liberali		
5) Ammortamenti			5) Proventi del 5 per mille		
6) Accantonamenti per rischi ed oneri			6) Contributi da soggetti privati		
7) Oneri diversi di gestione			7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		
8) Rimanenze iniziali			8) Contributi da enti pubblici		
			9) Proventi da contratti con enti pubblici		
			10) Altri ricavi, rendite e proventi		
			11) Rimanenze finali		
Totale	(5.917.486)	(4.835.180)	Totale	4.119.839	3.948.819
			Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)	(1.797.647)	(886.361)
B) Costi e oneri da attività diverse			B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse		
Totale	-	-	Totale	-	-
			Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)	-	-
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi			C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi		
Totale	-	-	Totale	-	-
			Avanzo/disavanzo attività raccolta fondi (+/-)	-	-
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali			D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali		
Totale	-	-	Totale	-	-
			Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	-	-
E) Costi e oneri di supporto generale			E) Proventi di supporto generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			1) Proventi da distacco del personale		
2) Servizi	(228.972)	(146.319)	2) Altri proventi di supporto generale	70.536	50.017
3) Godimento beni di terzi					
4) Personale					
5) Ammortamenti					
6) Accantonamenti per rischi ed oneri					
7) Altri oneri					
Totale	(228.972)	(146.319)	Totale	70.536	50.017
Totale oneri e costi	(6.146.458)	(4.981.499)	Totale proventi e ricavi	4.190.375	3.998.836
			Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	(1.956.083)	(982.663)
			Imposte	(8.360)	(6.002)
			Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)	(1.964.443)	(988.665)

RELAZIONE DI MISSIONE

1. PREMESSA

La presente Relazione di Missione illustra l'andamento economico, con l'obiettivo di fornire una adeguata informazione sull'andamento e l'operato dell'Ente nell'esercizio 2024.

Cassa Integrativa FNM mantiene ancora oggi la sua origine storica di mutualità dal lontano 11.10.1948, nata dalla volontà dei lavoratori che con lungimiranza hanno concretizzato un secondo pilastro integrativo per la tutela della salute e delle esigenze familiari dei lavoratori: grazie alla sinergia tra le OOSS e le società del Gruppo FNM prosegue la missione di associazione a sfondo solidaristico.

Cassa Integrativa FNM non ha finalità di lucro ma persegue finalità di interesse generale, sulla base del principio costituzionale di sussidiarietà, attraverso l'erogazione di sussidi sanitari e sociosanitari a favore dei soci e dei familiari a carico delle prestazioni (ai sensi dell'art. 1 della L. 3818/1886).

2. PARTE GENERALE

Signori Delegati,

il bilancio chiuso al 31 dicembre 2024 presenta un disavanzo di € 1.964.443 ed un patrimonio netto pari ad € 1.129.658, rapportato a un disavanzo di € 988.665 e un patrimonio netto pari ad € 3.094.101 dell'esercizio 2023.

Gli iscritti al 31.12.2024 sono n. 6.810, in aumento di n. 305 rispetto all'anno 2023, che su una forza di n. 6.799 dipendenti determina una percentuale di adesione del 92% in aumento di un punto percentuale rispetto l'anno precedente.

Al 31.12.2024 aderiscono alla Cassa Integrativa FNM le aziende del Gruppo FNM che di seguito si riportano con a fianco indicato il relativo numero di iscritti:

TABELLA ISCRITTI	31/12/2024	31/12/2023	Variazione	Variazione %
FNM S.P.A.	208	198	10	5%
FERROVIENORD S.P.A.	799	764	35	5%
FERROVIE NORD MILANO AUTOSERVIZI S.P.A.	179	175	4	2%
NORD_ING S.R.L.	24	25	-1	-4%
NORDCOM S.P.A.	126	95	31	33%
DB CARGO ITALIA S.R.L.	397	441	-44	-10%
E-VAI S.R.L.	29	35	-6	-17%
MALPENSA INTERMODALE S.R.L.	4	9	-5	-56%
MALPENSA DISTRI PARK S.R.L.	8	1	7	700%
FNMPAY S.P.A.	4	4	0	0%
TRENORD S.R.L.	4.472	4.237	235	6%

TOTALE	6.250	5.984	266	4%
---------------	--------------	--------------	------------	-----------

PENSIONATI	560	521	39	7%
------------	-----	-----	----	----

TOTALE	6.810	6.505	305	5%
---------------	--------------	--------------	------------	-----------

Si riporta di seguito la tabella degli iscritti rispetto al numero dei dipendenti per società confrontati con

quelli dell'anno precedente:

TABELLA ISCRITTI - NUMERO DIPENDENTI	ISCRITTI 31/12/2024	DIPENDENTI 31/12/2024	INCIDENZA %	ISCRITTI 31/12/2023	DIPENDENTI 31/12/2023	INCIDENZA %
FNM S.P.A.	208	221	94%	198	210	94%
FERROVIENORD S.P.A.	799	830	96%	764	796	96%
FERROVIE NORD MILANO AUTOSERVIZI S.P.A.	179	186	96%	175	184	95%
NORD_ING S.R.L.	24	25	96%	25	27	93%
NORDCOM S.P.A.	126	142	89%	95	105	90%
DB CARGO ITALIA S.R.L.	397	423	94%	441	472	93%
E-VAI S.R.L.	29	30	97%	35	37	95%
MALPENSA INTERMODALE S.R.L.	8	8	100%	9	9	100%
MALPENSA DISTRI PARK S.R.L.	4	4	100%	1	1	100%
FNMPAY S.P.A.	4	5	80%	4	5	80%
TRENORD S.R.L.	4.472	4.925	91%	4.237	4.720	90%

TOTALE	6.250	6.799	92%	5.984	6.566	91%
---------------	--------------	--------------	------------	--------------	--------------	------------

	ISCRITTI 2023	ISCRITTI 2024	FORZA	DELTA
FNM S.P.A.	198	208	221	94%
FERROVIENORD S.P.A.	764	799	830	96%
FERROVIE NORD MILANO AUTOSERVIZI S.P.A.	175	179	186	96%
NORD_ING S.R.L.	25	24	25	96%
NORDCOM S.P.A.	95	126	142	89%
DB CARGO ITALIA S.R.L.	441	397	423	94%
E-VAI S.R.L.	35	29	30	97%
MALPENSA INTERMODALE S.R.L.	9	8	8	100%
MALPENSA DISTRI PARK S.R.L.	1	4	4	89%
FNMPAY S.P.A.	4	4	5	80%
TRENORD S.R.L.	4237	4472	4925	88%
NORD ENERGIA S.P.A.	-			

TOTALE	5984	6250	6799	92%
---------------	-------------	-------------	-------------	------------

PENSIONATI	521	560
------------	-----	-----

TOTALE	6505	6810
---------------	-------------	-------------

3. ILLUSTRAZIONE DELL'ANDAMENTO ECONOMICO E FINANZIARIO DELL'ENTE E LE MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE

Nell'esercizio 2024 Cassa Integrativa FNM ha erogato sussidi complessivamente pari ad € 5.917.486, con un aumento di € 1.082.306 (pari al 22,38%) rispetto all'importo di € 4.835.180 erogato nel 2023. Per quanto riguarda i contributi, essi sono aumentati complessivamente di € 171.020 (pari al 4,33%), passando da € 3.948.819 del 2023 ad € 4.119.839 del 2024: tale incremento è da attribuire, per un importo pari ad € 97.268, a maggiori versamenti dei Soci e, per € 73.752, a maggiori contributi versati

dalle Società.

Contributi e sussidi

Come anticipato, da un esame delle risultanze della gestione i contributi pari ad € 4.119.839 sono aumentati complessivamente di € 171.020, di cui di seguito si riporta il dettaglio per tipo contributo e società di appartenenza:

PROVENTI DA ATTIVITA' TIPICHE	2024	2023	differenze
Contributi Soci			
FNM S.p.A.	70.706	67.999	2.707
F.N.M.A. S.p.A.	39.167	38.715	452
FERROVIENORD S.p.A.	232.682	217.518	15.164
NORD_ING S.r.l.	7.909	7.497	412
NORDCOM S.p.A.	33.661	24.639	9.022
DB CARGO ITALIA S.r.l.	116.952	132.392	(15.440)
NORD ENERGIA S.p.A.			
TRENORD S.r.l.	1.327.752	1.258.028	69.724
E-VAI S.r.l.	9.335	9.933	(598)
MALPENSA INTERMODALE S.r.l.	1.724	1.533	191
MALPENSA DISTRIPARK S.r.l.	1.270	120	1.150
FNMPAY S.p.A.	1.385	1.074	311
PENSIONATI	160.004	145.831	14.173
	2.002.547	1.905.279	97.268
Contributi Società			
FNM S.p.A.	96.415	87.613	8.802
F.N.M.A. S.p.A.	42.091	41.939	152
FERROVIENORD S.p.A.	256.892	246.729	10.163
NORD_ING S.r.l.	8.170	8.868	(698)
NORDCOM S.p.A.	35.389	28.529	6.860
DB CARGO ITALIA S.r.l.	135.740	146.348	(10.608)
NORD ENERGIA S.p.A.			
TRENORD S.r.l.	1.526.100	1.467.918	58.182
E-VAI S.r.l.	10.673	11.885	(1.212)
MALPENSA INTERMODALE S.r.l.	2.366	2.056	310
MALPENSA DISTRIPARK S.r.l.	1.483	141	1.342
FNMPAY S.p.A.	1.973	1.514	459
	2.117.292	2.043.540	73.752
TOTALE PROVENTI DA ATTIVITA' TIPICHE	4.119.839	3.948.819	171.020

I proventi finanziari ammontano ad € 70.536; sul conto corrente aperto presso la FNM S.p.A. è stato applicato un tasso d'interesse medio dello 2,754%.

Da un esame più dettagliato emerge che gli interventi effettuati nel settore sussidi ad integrazione del Servizio Sanitario Nazionale sono aumentati rispetto al 2023 per € 763.914, con una percentuale del 27,94% e si attestano ad un importo totale di € 3.498.320.

Tra questi interventi quelli effettuati per prestazioni così dette vincolate, ex art. 2, comma 1, lett. d) del DM 27 ottobre 2009, rispetto ad € 1.328.611 del 2023 sono aumentate di € 311.424 e rappresentano il 47% del totale delle prestazioni sanitarie erogate.

Di seguito si riporta l'analisi delle variazioni per tipologia di intervento, numero di sussidi ed importi erogati:

Tipo di intervento	anno 2024		anno 2023		differenze		
	numero sussidi erogati	importi erogati	numero sussidi erogati	importi erogati	numero sussidi erogati	importi erogati	% scostamento importi
CURE DENTARIE	9.702	444.817	7.907	363.150	1.795	81.667	22,49
IMPLANTOLOGIA	403	165.471	391	154.682	12	10.789	6,97
PROTESI DENTARIE	1.114	266.327	1.035	234.359	79	31.968	13,64
GNATOLOGIA	92	15.030	82	14.889	10	141	0,95
ORTODONZIA	1.013	483.252	836	339.567	177	143.685	42,31
TICKET	10.105	300.576	8.758	251.665	1.347	48.911	19,43
DIAGNOSTICA	5.798	319.190	4.690	245.581	1.108	73.609	29,97
DIETOLOGIA	788	42.359	514	27.620	274	14.739	53,36
VISITE SPECIALISTICHE	7.628	552.379	6.204	431.291	1.424	121.088	28,08
OCCHIALI E LENTI DA VISTA	1.914	259.315	1.640	205.595	274	53.720	26,13
INTERVENTI OCULISTICI LASER	34	25.057	28	20.836	6	4.221	20,26
INTERVENTI CHIRURGICI	150	22.815	127	16.208	23	6.607	40,76
PRESIDI SANITARI - ORTOPEDICI E VARI	213	11.564	149	7.543	64	4.021	53,31
PRESIDI SANITARI - APP. ACUSTICI E VARI	15	4.430	16	4.116	-1	314	7,63
TRATTAMENTI RIABILITATIVI	970	71.243	889	62.879	81	8.364	13,30
CURE FISIOTERAPICHE	2.371	144.703	1.838	116.020	533	28.683	24,72
CURE PSICOTERAPICHE PER ADULTI	5.031	214.772	2.897	126.551	2.134	88.221	69,71
CURE PSICOTERAPICHE PER MINORI	1.263	101.849	755	64.044	508	37.805	59,03
CURE PSICOTERAPICHE DIVERSAMENTE ABILI	377	49.192	336	43.065	41	6.127	14,23
PROTESI ORTOPEDICHE	0	0	2	1.620	-2	-1.620	100,00
TRASPORTO IN AMBULANZA	11	695	15	838	-4	-143	-17,06
VACCINI ALLERGICI	75	3.284	55	2.287	20	997	43,59
TOTALE	49.067	3.498.320	39.164	2.734.406	9.903	763.914	27,94

Nel settore non sanitario si contano interventi per un importo totale di € 2.419.166 rispetto ad € 2.100.774 del 2023, con un incremento del 15,16%.

Tipo di intervento	anno 2024		anno 2023		differenze		
	numero sussidi erogati	importi erogati	numero sussidi erogati	importi erogati	numero sussidi erogati	importi erogati	% scostamento importi
MALATTIA DI LUNGO PERIODO	90	53.111	51	24.143	39	28.968	119,99
MATRIMONIO SOCI	142	213.000	126	189.000	16	24.000	12,70
MATRIMONIO FIGLI DI SOCI	11	7.000	10	7.000	1	0	0,00
NATALITA'	713	418.225	631	399.700	82	18.525	4,63
FUNERARI	8	59.500	7	86.000	1	-26.500	-30,81
PREMI STUDIO	8.232	1.578.690	7.590	1.330.272	642	248.418	18,67
COLONIE ESTIVE	181	31.615	131	22.925	50	8.690	37,91
CORSI DI LINGUE FIGLI	11	2.200	16	3.200	-5	-1.000	-31,25
CORSI DI LINGUE SOCI	48	9.600	43	8.600	5	1.000	11,63
CONTIBUTO PC	0	0	0	0	0	0	0,00
VACANZE STUDIO ALL'ESTERO	40	40.000	24	24.000	16	16.000	66,67
STRAORDINARI	4	6.225	3	5.934	1	291	4,90
TOTALE	9.480	2.419.166	8.632	2.100.774	848	318.392	15,16

Si riporta di seguito il dettaglio delle erogazioni per lo studio:

PREMI STUDIO	anno 2024		anno 2023		differenze		
	numero sussidi	importi erogati	numero sussidi	importi erogati	numero sussidi erogati	importi erogati	%
Bonus allo studio	7.040	843.597	6.598	736.097	442	107.500	14,60%
Premio studio	216	73.000	180	55.755	36	17.245	30,93%
Contributi studio figli soci	393	440.388	316	361.900	77	78.488	21,69%
Contributi studio soci	68	80.085	59	69.865	9	10.220	14,63%
Premio Laurea figli soci	52	50.750	50	39.350	2	11.400	28,97%
Premio Univ. soci	463	90.870	387	67.305	76	23.565	35,01%
	8.232	1.578.690	7.590	1.330.272	642	248.418	18,67%

Nel 2024 sono stati erogati n. 58.548 sussidi totali per un importo totale di Euro 5.917.486: resta sostanzialmente invariato il costo medio dell'esercizio pari ad Euro 101,00.

Si denota una continua crescita del numero dei sussidi erogati:

	2024		2023	
	IMPORTO	NUMERO	IMPORTO	NUMERO
SUSSIDI SANITARI	3.498.320	49.095	2.734.406	39.164
SUSSIDI NON SANITARI	2.419.166	9.453	2.100.774	8.632
TOTALI SUSSIDI	5.917.486	58.548	4.835.180	47.796

Altre informazioni

L'Ente non ha dipendenti, per l'operatività si avvale di distacchi retribuiti dalle società di appartenenza. Inoltre non si avvale di volontari come definiti dall'art. N17 del Codice di Terzo settore.

Per il Consiglio di Amministratore non sono previsti compensi.

L'Assemblea dei Soci delegati ha deliberato in data 10 dicembre il compenso annuo a favore del Collegio dei Sindaci a partire dell'esercizio 2024; il compenso risulta essere di € 4.000 per il Presidente del Collegio e di € 3.000 per gli altri membri del Collegio.

Il bilancio d'esercizio è stato sottoposto a un processo di revisione legale ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2010, n. 39, come modificato dal Decreto Legislativo 17 luglio 2016, n.135, (di seguito anche il "Decreto" o "D.Lgs. 39/2010") e dell'art. 31 del Decreto Legislativo 3 luglio 2017, n.117,

Si segnala che nel corso dell'esercizio 2024 non sono state realizzate operazioni straordinarie, anomale o rischiose che possano sollevare preoccupazioni riguardo alla protezione del patrimonio dell'ente o agli interessi economici e legali di quest'ultimo. Le operazioni finanziarie e le attività svolte sono state trasparenti, regolari e in linea con gli obiettivi di tutela degli interessi dell'ente.

Anche in questo esercizio Cassa Integrativa FNM ha confermato l'importanza della partecipazione attiva dei soci come elemento fondamentale per il successo e la solidità dell'organizzazione.

In sintesi, mette in risalto come l'organizzazione si fondi su un principio di coinvolgimento e supporto attivo dei soci, rendendo così la partecipazione un pilastro centrale della sua missione. Gli iscritti a Cassa Integrativa FNM diventano soci dell'Ente e partecipano attraverso i relativi rappresentanti, ai processi decisionali.

E' attiva per tutti i Soci (dipendenti e pensionati) di età inferiore a 75 anni, una polizza assicurativa per la copertura Long Term Care con la quale la Compagnia si impegna a pagare all'assicurato una rendita

(erogata mensilmente ed è vitalizia) nel caso in cui, nel corso del periodo di copertura, sia accertata la sua perdita di autosufficienza.

Gli addetti della segreteria hanno operato garantendo costante supporto ai Soci per fornire informazioni, chiarimenti e la necessaria documentazione per agevolarli negli adempimenti di competenza, sia nella sede di Milano che di Saronno.

È stata rinnovata l'iscrizione della Cassa Integrativa FNM all'Anagrafe dei Fondi Sanitari, istituita presso il Ministero della Salute e, pertanto, restano confermati gli adempimenti fiscali dei quali è stata data informazione a tutti i Soci con una informativa in merito al trattamento fiscale dei contributi e dei sussidi.

È rinnovata anche la consulenza con la società Mefop, società per lo sviluppo del mercato a supporto dei Fondi di assistenza integrativa, sulle procedure stabilite dalla normativa primaria e secondaria.

Cassa Integrativa FNM per l'esercizio 2024 ha svolto in via prevalente attività di carattere generale e non si è avvalsa della facoltà di svolgere attività di carattere secondario ovvero strumentale.

Il 2024 ha visto aziende ed organizzazioni sindacali in un confronto aperto ed attivo, che hanno portato ad una riorganizzazione dell'ente atto a perimetrare le attività di Cassa Integrativa FNM alle sole prestazioni sanitarie, in linea con quanto definito dall'anagrafe dei Fondi sanitari, pur mantenendo la forma giuridica di Società di Mutuo Soccorso ai sensi della Legge 15 aprile 1886. Da gennaio 2025 le prestazioni non sanitarie saranno erogate dal nuovo ente bilaterale *Alma Il Welfare FNM per le persone*, garantendo continuità ai beneficiari. Dall'esercizio 2025, per concorrere al giusto equilibrio tra entrate e uscite, è stata anche deliberata una rimodulazione contributiva a favore di Cassa Integrativa FNM, garantendo pertanto i presupposti necessari per la solidità finanziaria dell'ente ed una gestione prudente e trasparente delle risorse. A supporto del presupposto della continuità dell'Ente, gli Amministratori hanno redatto ed approvato un bilancio preventivo nello scorso febbraio 2025 tale da garantire la capacità dell'Ente di continuare a svolgere la propria attività.

Il progetto di revisione del perimetro delle prestazioni della Cassa porta cambiamenti anche sulla governance. A seguito delle elezioni per il rinnovo degli organi sociali, svoltesi in modalità elettronica a novembre 2024, la nuova Assemblea dei Soci delegati è costituita da 30 membri di cui 15 eletti in rappresentanza dei soci e 15 in rappresentanza della società del Gruppo FNM iscritte, con durata quinquennale.

A dicembre 2024 l'Assemblea ha nominato i nuovi Amministratori e Sindaci.

Il Consiglio di amministrazione ha nominato un Direttore, quale nuova figura, in virtù dell'art. 22 dello Statuto, preposta a curare la gestione delle attività, l'organizzazione dei processi di lavoro e a realizzare l'attuazione delle decisioni dell'organo di amministrazione, supportandolo nell'assunzione delle scelte di politica gestionale in coerenza con il quadro normativo di riferimento.

4. ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezza significativa a riguardo.

Il bilancio d'esercizio è formato dallo stato patrimoniale, dal rendiconto gestionale, con l'indicazione dei proventi e degli oneri dell'ente, e dalla relazione di missione che illustra le poste di bilancio, l'andamento economico e gestionale dell'ente e le modalità di perseguimento delle finalità statutarie.

La relazione di missione illustra, da un lato, le poste di bilancio e dall'altro lato, l'andamento economico e finanziario dell'ente e le modalità di perseguimento delle finalità statutarie, cumulando informazioni che il Codice civile colloca per le società di capitali, distintamente, nella nota integrativa e nella relazione sulla gestione.

Lo stato patrimoniale, il rendiconto gestionale e la relazione di missione sono stati redatti in unità di Euro, senza decimali, come previsto dall'articolo 16, comma 8 D. Lgs. n. 213/98 e dall'articolo 2423, comma 5, del Codice civile.

Cassa Integrativa FNM è iscritta al Registro Imprese – sezione imprese sociali al numero 80031150156. È iscritta al R.E.A. di Milano Monza Brianza Lodi al numero MI-2036431 ed è visibile nel Registro Unico del Terzo Settore al numero di repertorio 25283.

4.1 CRITERI DI VALUTAZIONE

Il Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 è stato predisposto dagli amministratori in base ai criteri di redazione e rappresentanza, previsti dall'art. 13 del D.lgs. 2 agosto 2017 (Codice del Terzo Settore - CTS), dagli schemi adottati dal Ministero del lavoro e delle Politiche Sociali con Decreto 5 marzo 2020, nonché dai principi contabili nazionali OIC integrati dalle previsioni specifiche previste dal principio contabile OIC 35 (emanato nel febbraio 2022 ed aggiornato con gli emendamenti pubblicati il 2 marzo 2023). Come anticipato nell'esercizio 2024, l'adeguamento agli obblighi di rilevazione dei costi e dei ricavi secondo il criterio della competenza economica ha comportato una riorganizzazione e revisione nella contabilizzazione degli stessi i cui effetti contabili, in parte rilevati nell'esercizio 2023, è stato completamente assorbito nel 2024. Si precisa che per gli anni antecedenti all'introduzione del CTS e alle disposizioni normative successive in vigore per gli enti no-profit, non vi erano regole contabili specifiche di rilevazione delle componenti positive e negative di reddito e il criterio maggiormente utilizzato era quello per cassa.

Per l'esercizio 2024 la relazione di missione presenta struttura e contenuti conformi alle disposizioni del CTS e dei relativi decreti e circolari ministeriali. Il decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020 adottato in attuazione dell'art. 13 del CTS, descrive la relazione di missione come il documento deputato a illustrare da un lato le poste di bilancio e dall'altro l'andamento economico e finanziario dell'Ente e le modalità di perseguimento delle finalità statutarie, cumulando informazioni che il Codice Civile colloca per le società di capitali, distintamente nella nota integrativa e nella relazione sulla gestione e dettagliata nel modello C la struttura della relazione.

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte alle norme del Codice civile dal D.lgs. 139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. In particolare, i principi contabili nazionali sono stati riformulati dall'OIC nella versione emessa il 22 dicembre 2016. Il principio contabile OIC 35 è stato emesso e si applica ai bilanci chiusi o in corso al 31 dicembre 2021.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo e del passivo considerato. Ai fini delle appostazioni contabili, è stata data prevalenza alla sostanza economica delle operazioni.

I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024 in osservanza dell'art. 2426 c.c. e dei citati principi contabili sono i seguenti:

Crediti

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando

gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine.

Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo.

Sono esposti al loro presumibile valore di realizzo.

Disponibilità liquide

Sono iscritte al loro valore nominale.

Fondi rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di un fondo per rischi ed oneri.

Accolgono gli oneri riferiti alle imposte differite passive e attive che sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo i criteri civilistici ed i corrispondenti valori riconosciuti a fini fiscali.

Debiti

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti.

Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine.

Ricavi e Costi

I ricavi e i costi per le prestazioni di servizi sono riconosciuti alla loro ultimazione e/o maturazione.

I ricavi dell'Ente sono rilevati secondo i principi contabili previsti dall'OIC 35, che disciplina la redazione del bilancio degli enti non commerciali.

I ricavi sono registrati al valore della controprestazione che l'Ente ha diritto di ricevere per le transazioni effettuate. L'ente applica il criterio della competenza economica, riconoscendo i ricavi nel periodo in cui i servizi sono effettivamente resi o prestati, indipendentemente dal momento in cui si verificano i flussi di cassa.

I costi sono rilevati in conformità ai principi contabili previsti dall'OIC 35, con particolare attenzione al principio di competenza economica, secondo il quale i costi sono attribuiti all'esercizio in cui si verificano indipendentemente dal momento in cui si effettua il pagamento. I costi sono imputati all'esercizio in corso in base alla correlazione con i ricavi generati e con le finalità istituzionali perseguite da Cassa Integrativa FNM.

Imposte sul reddito

Gli stanziamenti per imposte sono determinati sulla base della previsione degli oneri risultanti dall'applicazione della vigente normativa fiscale e nel rispetto del principio della competenza.

4.2 ANALISI DELLE POSTE DI BILANCIO

ATTIVITA'

C) Attivo circolante

II. Crediti

Saldo al 31/12/2024	114.212
Saldo al 31/12/2023	<u>102.306</u>
Variazioni	<u>11.906</u>

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Crediti tributari	25.913	13.803	12.110
Verso altri	88.299	88.503	(204)
Totale	114.212	102.306	11.906

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Crediti tributari	25.913		25.913
Verso altri	88.299		88.299
Totale	114.212		114.212

Non esistono crediti oltre i 5 anni.

Crediti verso Altri

La voce comprende principalmente i crediti verso le società del gruppo per i contributi mese di dicembre 85.489 Euro e i crediti verso iscritti sempre per i contributi del mese di dicembre.

III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Saldo al 31/12/2024	2.163.899
Saldo al 31/12/2023	<u>2.935.962</u>
Variazioni	<u>(772.063)</u>

La composizione della voce è analizzata nella seguente tabella:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
- verso società FNM S.p.A. saldo conto corrente	2.112.348	2.899.425	(787.077)
- verso società FNM S.p.A. interessi maturati su c/c	51.551	36.537	15.014
Totale	2.163.899	2.935.962	(772.063)

Secondo quanto disposto dal rinnovato principio contabile sono stati classificati tra le “attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni” più precisamente alla voce “attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria verso controllante” gli importi che rappresentano il saldo del conto corrente accentrato e l’ammontare dei relativi interessi maturati sullo stesso conto. Tale credito è dato dalla contribuzione delle società e dei soci versato su un conto di corrispondenza intestato all’Ente e situato presso FNM S.p.A., nonché prontamente disponibile ed esigibile a richiesta dell’Ente stesso.

IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2024	56.385
Saldo al 31/12/2023	<u>62.233</u>
Variazioni	<u>(5.848)</u>

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
c/c BANCO BPM	56.385	62.233	(5.848)
Totale	56.385	62.233	(5.848)

Rappresentano le disponibilità liquide esistenti sui conti correnti accesi con Banco BPM.

D) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2024	7.514
Saldo al 31/12/2023	<u>2.671</u>
Variazioni	<u>4.843</u>

Rappresentano le partite comuni all'esercizio ed a quello successivo, l'importo si riferisce a costi assicurativi e alla quota associativa per MEFOP.

PASSIVITA'

A) Patrimonio Netto

Saldo al 31/12/2024	1.129.658
Saldo al 31/12/2023	<u>3.094.101</u>
Variazioni	<u>(1.964.443)</u>

Le movimentazioni intervenute nel corso dell'esercizio nei conti del patrimonio netto sono esposte nel seguente prospetto:

Descrizione	Saldi al 31/12/2023	Destinazione risultato 2023	Risultato al 31/12/2024	Saldi al 31/12/2024
Fondo provvidenze	4.082.766	(988.665)		3.094.101
Avanzo (Disavanzo) dell'esercizio	(988.665)	988.665	(1.964.443)	(1.964.443)
Totale	3.094.101		(1.964.443)	1.129.658

Il fondo provvidenze si movimenta per effetto della destinazione del risultato d'esercizio, così come previsto dall'art. 35 dello Statuto.

B) Fondo per rischi ed oneri

Saldo al 31/12/2024	8.360
Saldo al 31/12/2023	<u>6.002</u>
Variazioni	<u>2.358</u>

Per imposte, anche differite

L'importo è riferito all'onere per imposte differite passive e attive che sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo i criteri civilistici ed i corrispondenti valori riconosciuti a fini fiscali.

L'accantonamento del periodo concerne la fiscalità differita.

D) Debiti

Saldo al 31/12/2024	1.203.992
Saldo al 31/12/2023	<u>3.069</u>
Variazioni	<u>1.200.923</u>

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Tributari	17.538	2.044	15.494
Altri	1.186.454	1.025	1.185.429
Totale	1.203.992	3.069	1.200.923

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Tributari	17.538		17.538
Altri	1.186.454		1.186.454
Totale	1.203.992		1.203.992

Debiti tributari

La voce è interamente attribuibile al debito in essere nei confronti dell'amministrazione finanziaria per ritenute d'acconto.

Debiti verso altri

Vengono dettagliati nella seguente tabella:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
- sussidi sanitari da erogare	648.141		648.141
- sussidi non sanitari da erogare	537.288		537.288
- diversi	1.025	1.025	
Totale	1.186.454	1.025	1.185.429

La voce diversi comprende il saldo netto riferito all'estinzione del libretto di risparmio. La somma è a disposizione della Cassa Integrativa FNM e su indicazione della R.S.U., sarà utilizzata per interventi di carattere straordinario.

RENDICONTO GESTIONALE

A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale

Saldo 2024	4.119.839
Saldo 2023	<u>3.948.819</u>
Variazioni	<u>171.020</u>

Il valore della produzione è rappresentato essenzialmente dai contributi versati dai Soci e dalle Società nella misura prevista dallo Statuto e dal Regolamento.

La seguente tabella fornisce il dettaglio dei contributi versati nel corso del presente esercizio:

Descrizione	2024	2023	Variazioni
Contributi soci			
Dipendenti			
FNM S.p.A.	70.706	67.999	2.707
F.N.M.A. S.p.A.	39.167	38.715	452
FERROVIENORD S.p.A.	232.682	217.518	15.164
NORD_ING S.r.l.	7.909	7.497	412
NordCom S.p.A.	33.661	24.639	9.022
DB Cargo Italia S.r.l.	116.952	132.392	(15.440)
NORD ENERGIA S.p.A.			
Trenord S.r.l.	1.327.752	1.258.028	69.724
E-vai S.r.l.	9.335	9.933	(598)
MALPENSA INTERMODALE S.r.l.	1.724	1.533	191
MALPENSA DISTRIPARK S.r.l.	1.270	120	1.150
FNMPAY S.p.A.	1.385	1.074	311
Pensionati	160.004	145.831	14.173
	2.002.547	1.905.279	97.268
Contributi società			
FNM S.p.A.	96.415	87.613	8.802
F.N.M.A. S.p.A.	42.091	41.939	152
FERROVIENORD S.p.A.	256.892	246.729	10.163
NORD_ING S.r.l.	8.170	8.868	(698)
NordCom S.p.A.	35.389	28.529	6.860
DB Cargo Italia S.r.l.	135.740	146.348	(10.608)
NORD ENERGIA S.p.A.			
Trenord S.r.l.	1.526.100	1.467.918	58.182
E-vai S.r.l.	10.673	11.885	(1.212)
MALPENSA INTERMODALE S.r.l.	2.366	2.056	310
MALPENSA DISTRIPARK S.r.l.	1.483	141	1.342
FNMPAY S.p.A.	1.973	1.514	459
	2.117.292	2.043.540	73.752
TOTALE PROVENTI ATTIVITA' TIPICHE	4.119.839	3.948.819	171.020

B) Costi e oneri da attività di interesse generale

Saldo 2024	5.917.486
Saldo 2023	4.835.180
Variazioni	<u>1.082.306</u>

Descrizione	2024	2023	Variazioni
Servizi:			
- Settore sanitario	3.498.320	2.734.406	763.914
- Settore non sanitario	2.419.166	2.100.774	318.392
Totale Costi della produzione	5.917.486	4.835.180	1.082.306

La voce Servizi accoglie l'ammontare dei sussidi sanitari e non sanitari erogati nel corso dell'anno.

Descrizione	2024	2023	Variazioni
Oneri prestazioni vincolate			
CURE DENTARIE	444.817	363.150	81.667
IMPIANTOLOGIA	165.471	154.682	10.789
PROTESI DENTARIE	266.327	234.359	31.968
GNATOLOGIA	15.030	14.889	141
ORTODONZIA	483.252	339.567	143.685
CURE PSICOTERAPICHE DIVERSAMENTE ABILI	49.192	43.065	6.127
TRATTAMENTI RIABILITATIVI	71.243	62.879	8.364
CURE FISIOTERAPICHE	144.703	116.020	28.683
TOTALE ONERI PRESTAZIONI VINCOLATE	1.640.035	1.328.611	311.424
Oneri altre prestazioni sanitarie			
TICKET	300.576	251.665	48.911
DIAGNOSTICA	319.190	245.581	73.609
DIETOLOGIA	42.359	27.620	14.739
VISITE SPECIALISTICHE	552.379	431.291	121.088
OCCHIALI E LENTI DA VISTA	259.315	205.595	53.720
INTERVENTI OCULISTICI LASER	25.057	20.836	4.221
INTERVENTI CHIRURGICI	22.815	16.208	6.607
PRESIDI SANITARI - ORTOPEDICI E VARI	11.564	7.543	4.021
PRESIDI SANITARI - VARIE APPARECCHIATURE	4.430	4.116	314
CURE PSICOTERAPICHE PER MINORI	101.849	64.044	37.805
CURE PSICOTERAPICHE PER ADULTI	214.772	126.551	88.221
TRASPORTO IN AMBULANZA	695	838	(143)
VACCINI ALLERGICI	3.284	2.287	997
PROTESI ORTOPEDICHE		1.620	(1.620)
TOTALE ALTRI ONERI PRESTAZIONI SANITARIE	1.858.285	1.405.795	452.490
Altri sussidi	2.419.166	2.100.774	318.392
TOTALE ONERI DA ATTIVITA' TIPICHE	5.917.486	4.835.180	1.082.306

E) Costi e oneri di supporto generale

Saldo 2024	228.972
Saldo 2023	<u>146.319</u>
Variazioni	<u>82.653</u>

La voce accoglie le spese sostenute per la gestione dei diversi settori della Cassa Integrativa FNM.

E) Proventi di supporto generale

Saldo 2024	70.536
Saldo 2023	<u>50.017</u>
Variazioni	<u>20.519</u>

Descrizione	2024	2023	Variazioni
- interessi c/c FNM S.p.A.	69.663	49.375	20.288
- interessi c/c BANCO BPM	873	642	231
Totale	70.536	50.017	20.519

La voce Proventi di supporto generale è interamente attribuibile ai proventi finanziari derivanti dagli interessi attivi maturati sul c/c di corrispondenza con FNM S.p.A..

Imposte sul reddito dell'esercizio

Saldo 2024	(8.360)
Saldo 2023	<u>(6.002)</u>
Variazioni	<u>(2.358)</u>

Il saldo si riferisce alle imposte sul reddito di competenza per l'anno 2024.

Evoluzione prevedibile della gestione

Il risultato di bilancio, influenzato dalla riorganizzazione amministrativo-contabile per meglio adeguarsi alle disposizioni del Codice del Terzo Settore congiuntamente a quelle inerenti l'anagrafe dei fondi sanitari, non mina la salute dell'Ente e porta ad un utilizzo della riserva patrimoniale che si attesta a Euro 1.129.658.

Nonostante il disavanzo dell'esercizio 2024, L'Ente ha le sufficienti risorse economiche e finanziarie a garanzia della continuità d'esercizio.

Destinazione del risultato

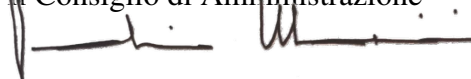
L'esercizio 2024, come già detto, chiude con un disavanzo complessivo di Euro 1.964.443 che, come stabilito dall'art. 35 dello Statuto, verrà trasferito totalmente al fondo provvidenze.

Signori Delegati,

tutto ciò premesso, ringraziandoVi per la fiducia accordata alla luce di quanto sopra esposto, il Consiglio di Amministrazione della Cassa Integrativa FNM Vi propone di approvare il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

Milano, 6 maggio 2025

Il Consiglio di Amministrazione



**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA IN OCCASIONE
DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE
2024 REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, CO. 2, C.C.**

Signori Delegati,

il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, redatto dal Consiglio di Amministrazione ai sensi della legge, è stato trasmesso, nei termini previsti, al Collegio dei Sindaci unitamente ai prospetti, agli allegati di dettaglio ed alla relazione sulla missione.

Premessa

Il Consiglio di Amministrazione si è riunito il 06 maggio 2025 per l'approvazione del progetto di bilancio al 31 dicembre 2024, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa. Inoltre, l'Organo Amministrativo ha predisposto la relazione sulla missione.

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio, che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione.

La responsabilità di esprimere un giudizio sulla correttezza del bilancio al 31 dicembre 2024 ricade sulla società di revisione Forvis Mazars S.p.A., a cui è stata affidata l'attività di revisione legale e il controllo contabile del bilancio ai sensi dell'art. 2409-bis del Codice civile.

Compete quindi allo scrivente Collegio l'attività di vigilanza sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e sull'adeguatezza dell'assetto amministrativo, organizzativo e contabile adottato dalla Cassa e sul suo corretto funzionamento.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, l'attività del Collegio dei Sindaci è stata ispirata alle disposizioni di legge ed alle norme di comportamento del Collegio Sindacale

emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 ss. c.c.

il Collegio Sindacale ha:

- partecipato alle riunioni degli Organi Sociali; lo stesso Collegio dà atto che esse si sono svolte nel rispetto delle disposizioni di legge, statutarie e regolamentari. Il generale monitoraggio sull'attività deliberativa e sulla gestione, in particolare sulla situazione patrimoniale, economica e finanziaria della società, consente di affermare che le attività e la gestione sociale sono state svolte nel rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- effettuato le verifiche periodiche e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sulla affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- vigilato, per quanto di sua competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della Cassa Integrativa FNM, in particolare ha verificato come l'Ente, a seguito dell'incremento del numero di pratiche da elaborare, ha potenziato l'organico e ha colmato il gap relativo alle tempistiche di gestione delle stesse;
- ottenuto dal Consiglio di Amministrazione e dal Direttore Generale con periodicità trimestrale le informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuata da Cassa Integrativa FNM e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
- verificato la corrispondenza del bilancio alle scritture contabili, ai fatti e alle informazioni di cui è a conoscenza a seguito dell'espletamento dei propri doveri e non ha osservazioni al riguardo.

- Con il soggetto incaricato della revisione legale abbiamo scambiato tempestivamente dati e informazioni rilevanti per lo svolgimento della nostra attività di vigilanza.
- Non sono pervenute denunce ex art. 2408 cc
- Non abbiamo presentato denuncia al tribunale ex art. 2409 c.c.
- Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Il Consiglio di Amministrazione ha regolarmente trasmesso al Collegio Sindacale per la redazione della presente relazione il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024, costituito dai prospetti di stato patrimoniale, di rendiconto gestionale e corredato dalla Relazione di missione.

A nostro parere, il bilancio d'esercizio della Cassa Integrativa FNM al 31 dicembre 2024 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione: il bilancio è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico.

Il Collegio dei Sindaci, non essendo allo stesso demandata la revisione legale, ha vigilato sull'impostazione complessiva del bilancio al 31 dicembre 2024 sulla sua generale conformità alla legge.

Quanto a struttura, contenuto e criteri di redazione, è stato redatto in conformità alle disposizioni degli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile, al Decreto del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali del 5 marzo 2020 avente per oggetto "Adozione della modulistica di bilancio degli Enti di Terzo Settore" e con l'osservanza dei principi contabili emessi dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e dall'Organismo Italiano di Contabilità, in particolare del principio contabile "OIC 35 ETS – Enti del Terzo Settore".

Gli Amministratori nella redazione del bilancio non hanno fatto ricorso alla deroga prevista dal quarto comma dell'art. 2423 del Codice Civile.

Nella Relazione di Missione, redatta ai sensi dei citati Decreto del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali del 5 marzo 2020 e OIC 35 sono indicati i criteri di valutazione adottati, ovvero i criteri di redazione e rappresentanza, previsti dall'art. 13 del D.lgs. 2 agosto 2017 (Codice del Terzo Settore - CTS), dagli schemi adottati dal Ministero del lavoro e delle Politiche Sociali con Decreto 5 marzo 2020, nonché dai principi contabili nazionali OIC integrati dalle previsioni specifiche previste dal principio contabile OIC 35 (emanato nel febbraio 2022 ed aggiornato con gli emendamenti pubblicati il 2 marzo 2023). Come specificato dagli Amministratori, nell'esercizio 2024, l'adeguamento agli obblighi di rilevazione dei costi e dei ricavi secondo il criterio della competenza economica ha comportato una riorganizzazione e revisione nella contabilizzazione degli stessi i cui effetti contabili, in parte rilevati nell'esercizio 2023, è stato completamente assorbito nel 2024.

Nella Relazione di Missione, redatta ai sensi dei citati Decreto del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali del 5 marzo 2020 e OIC 35, il Consiglio di Amministrazione illustra la situazione patrimoniale della Cassa Integrativa FNM, l'andamento della gestione economica e finanziaria dell'esercizio, nonché la prevedibile evoluzione della gestione, i criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio, la movimentazione delle voci patrimoniali e un'analisi delle principali componenti del rendiconto gestionale.

Il bilancio al 31/12/2024 presenta in sintesi le seguenti risultanze:

STATO PATRIMONIALE

Attività	Euro	2.342.010
Passività		
- Patrimonio netto	Euro	1.129.658
- Fondi per rischi ed oneri	Euro	8.360
- Debiti	Euro	1.203.992

Totale passività	Euro	2.342.010
------------------	------	-----------

Il risultato d'esercizio trova conferma nel rendiconto gestionale, che rappresenta la gestione dal 01/01/2024 al 31/12/2024, riassunto come segue:

RENDICONTO GESTIONALE

Ricavi e proventi da attività

di interesse generale	Euro	4.119.839
Totale costi e oneri	Euro	(6.146.458)
Proventi di supporto generale	Euro	70.536
Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	Euro	(1.956.083)
Imposte	Euro	(8.360)
Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)	Euro	(1.964.443)

La responsabilità della relazione di missione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge, compete al Consiglio di Amministrazione. È di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione con il bilancio; a nostro giudizio la relazione di missione è coerente con il bilancio d'esercizio della Cassa Integrativa FNM al 31 dicembre 2024.

Il Collegio Sindacale prende atto relativamente alla proposta, dell'Organo Amministrativo, di destinazione del disavanzo dell'esercizio di Euro 1.964.443 al fondo provvidenze, come stabilito dall'art. 35 dello Statuto. A seguito del trasferimento, il saldo del Fondo Provvidenze passa da Euro 3.094.102 del 31 dicembre 2023 ad Euro 1.129.658 al 31 dicembre 2024. Il Collegio prende inoltre atto dalla relazione di missione del Consiglio di Amministrazione che il risultato di bilancio è stato influenzato dalla riorganizzazione amministrativo-contabile dell'Ente per meglio adeguarsi alle disposizioni del Codice del Terzo Settore congiuntamente a quelle inerenti l'anagrafe dei fondi sanitari e che nei prossimi mesi sarà attentamente monitorato l'andamento del profilo economico finanziario dell'Ente.

La Società di Revisione ha rilasciato, in data 26 maggio 2025, la Relazione redatta ai sensi

dell'art. 14 del D. Lgs. 39/2010 in cui attesta che:

- il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31.12.2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione"
- la relazione di Missione è coerente con il bilancio di esercizio di Cassa Integrativa FNM chiuso al 31 12 2024.

3) Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio d'esercizio

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, e.e.

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte dei soci delegati, del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, così come redatto dagli amministratori. La presente Relazione è stata approvata all'unanimità ed in tempo utile per il suo deposito presso la sede di Cassa Integrativa FNM.

Il Collegio Sindacale ringrazia tutta la struttura e gli addetti della Cassa Integrativa per l'impegno concreto con cui operano costantemente.

Milano, 26 maggio 2025.

IL COLLEGIO SINDACALE

Massimo Cinotti

Giuseppe Caravita

Valentina Cioffi

Marco Glattstein

Cassa Integrativa di Mutuo Soccorso Ferrovie Nord Milano

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art.
14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

All'Assemblea dei Delegati della Cassa Integrativa di Mutuo Soccorso Ferrovie Nord Milano

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Cassa Integrativa di Mutuo Soccorso Ferrovie Nord Milano (la "Cassa Integrativa FNM") costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024 e dal rendiconto gestionale per l'esercizio chiuso a tale data e dalle sezioni "Parte generale" e "Illustrazione delle poste di bilancio" incluse nella relazione di missione. Il suddetto bilancio d'esercizio è stato preparato in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

A nostro giudizio il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Cassa Integrativa FNM al 31 dicembre 2024 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Cassa Integrativa FNM in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Cassa Integrativa FNM di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato l'esistenza di cause di estinzione o scioglimento e conseguente liquidazione della Cassa Integrativa FNM o condizioni per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Cassa Integrativa FNM.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Ente;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Ente di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Ente cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10

Gli amministratori della Cassa Integrativa FNM sono responsabili per la predisposizione della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'Ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione della Cassa Integrativa FNM al 31 dicembre 2024, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n.720B al fine di:

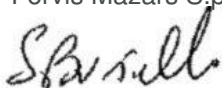
- esprimere un giudizio sulla coerenza della sezione “Illustrazione dell’andamento economico e finanziario dell’Ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie” inclusa nella relazione di missione con il bilancio d’esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione di missione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione di missione.

A nostro giudizio, la sezione “Illustrazione dell’andamento economico e finanziario dell’ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie” inclusa nella relazione di missione è coerente con il bilancio d’esercizio della Cassa Integrativa FNM al 31 dicembre 2024 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all’art. 14, co. 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell’Ente e del relativo contesto acquisite nel corso dell’attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Roma, 26 maggio 2025

Forvis Mazars S.p.A.



Sebastiano Busiello
Socio – Revisore legale