



BILANCIO D'ESERCIZIO 2022

Approvato dall'Assemblea dei soci delegati del 25 maggio 2023



Cassa Integrativa di Mutuo Soccorso Ferrovie Nord Milano

Relazione della società di revisione indipendente

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022

Relazione della società di revisione indipendente

Al Consiglio di Amministrazione di
Cassa Integrativa di Mutuo Soccorso Ferrovie Nord Milano

Relazione sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile volontaria del bilancio d'esercizio Cassa Integrativa di Mutuo Soccorso Ferrovie Nord Milano (la "Cassa"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2022, dal rendiconto gestionale per l'esercizio chiuso a tale data e dalle sezioni "Informazioni generali" e "Analisi delle poste di bilancio" incluse nella relazione di missione. Il suddetto bilancio d'esercizio è stato preparato in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Cassa Integrativa di Mutuo Soccorso Ferrovie Nord Milano e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Cassa in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge, stante il fatto che, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, la revisione contabile richiesta dall'articolo 14 del DLgs 27 gennaio 2010, n° 39 è stata svolta dal Collegio Sindacale di Cassa Integrativa di Mutuo Soccorso Ferrovie Nord Milano, ai sensi di quanto previsto dallo statuto della Cassa.

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale: **Milano** 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240 Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 071 2132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5640211 - **Bergamo** 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - **Bologna** 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 051 6186211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521 275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011 556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422 696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040 3480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 0432 25789 - **Varese** 21100 Via Albuzzini 43 Tel. 0332 285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444 393311

Limitazione alla distribuzione ed all'utilizzo

La presente relazione è destinata e indirizzata esclusivamente al Consiglio di Amministrazione di Cassa Integrativa di Mutuo Soccorso Ferrovie Nord Milano. Pertanto, la relazione non può essere messa a disposizione di, esibita, consegnata o anche solo menzionata a terzi, diversi dai componenti dell'organo amministrativo della Vostra Cassa. Inoltre, essa non può essere depositata presso il competente Registro delle Imprese in quanto trattasi di documento non soggetto a pubblicità e non può essere allegata e riprodotta, in tutto o in parte, né citata in qualsiasi documento relativo alla Vostra Cassa, senza il nostro preventivo consenso scritto.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Cassa di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Cassa o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Cassa.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Cassa;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori e della relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Cassa di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Cassa cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Milano, 19 maggio 2023

PricewaterhouseCoopers SpA



Alberto Buscaglia
(Revisore legale)

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente

Matteo Quaretti

Vicepresidente

Filippo Pacini

Segretario

Valerio Mariani

Consiglieri

Guido Castello

Raffaele Gregoriano

Simona Panaia

COLLEGIO SINDACALE

Presidente

Filippo Maria Cannatelli

Sindaci effettivi

Cosimo Balistreri

Maria Ersilia Giuliesi

Indice

STATO PATRIMONIALE	pag. 4
RENDICONTO GESTIONALE	pag. 6
RELAZIONE DI MISSIONE	pag. 7
RELAZIONE COLLEGIO DEI SINDACI.....	pag.19

STATO PATRIMONIALE

Importi in euro	31/12/2022	31/12/2021
ATTIVO		
A) Crediti verso soci per versamenti dovuti		
B) Immobilizzazioni		
I. Immateriali	-	-
II. Materiali	-	-
III. Finanziarie	-	-
Totale immobilizzazioni	-	-
C) Attivo circolante		
I. Rimanenze	-	-
II. Crediti		
9) crediti tributari entro 12 mesi	1.437	388
	1.437	388
12) verso altri entro 12 mesi	84.242	83.564
	84.242	83.564
Totale crediti	85.679	83.952
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
1) attività finanziaria per gestione accentrata della tesoreria verso controllante	4.814.214	4.720.974
	4.814.214	4.720.974
IV Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	13.939	79.145
	13.939	79.145
Totale attivo circolante	4.913.832	4.884.071
D) Ratei e risconti attivi	2.019	7.150
Totale attivo	4.915.851	4.891.221

Importi in euro	31/12/2022	31/12/2021
PASSIVO		
A) Patrimonio netto		
I. Fondo di dotazione dell'ente	4.593.324	4.809.523
II. Patrimonio vincolato	-	-
III. Patrimonio libero	-	-
IV. Avanzo (Disavanzo) dell'esercizio	(510.557)	(216.199)
Totale Patrimonio netto	4.082.767	4.593.324
B) Fondi per rischi ed oneri		
2) Per imposte, anche differite	471	23
	471	23
C) Trattamento fine rapporto lavoro subord.		
	-	-
D) Debiti		
9) debiti tributari entro 12 mesi	1.907	2.377
	1.907	2.377
12) altri debiti entro 12 mesi	830.706	295.497
	830.706	295.497
Totale debiti	832.613	297.874
E) Ratei e risconti passivi		
Totale passivo	4.915.851	4.891.221

RENDICONTO GESTIONALE

ONERI E COSTI		2022	2021	PROVENTI E RICAVI		2022	2021
A) Costi e oneri da attività di interesse generale				A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale			
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci				1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori		3.714.516	3.447.927
2) Servizi	(4.136.230)	(3.595.524)		2) Proventi dagli associati per attività mutuali			
3) Godimento beni di terzi				3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori			
4) Personale				4) Erogazioni liberali			
5) Ammortamenti				5) Proventi del 5 per mille			
6) Accantonamenti per rischi ed oneri				6) Contributi da soggetti privati			
7) Oneri diversi di gestione				7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi			
8) Rimanenze iniziali				8) Contributi da enti pubblici			
				9) Proventi da contratti con enti pubblici			
				10) Altri ricavi, rendite e proventi		4	
				11) Rimanenze finali			
Totale	(4.136.230)	(3.595.524)		Totale		3.714.520	3.447.927
				Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)		(421.710)	(147.597)
B) Costi e oneri da attività diverse				B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse			
Totale	-	-		Totale		-	-
				Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)		-	-
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi				C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi			
Totale	-	-		Totale		-	-
				Avanzo/disavanzo attività raccolta fondi (+/-)		-	-
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali				D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali			
Totale	-	-		Totale		-	-
				Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)		-	-
E) Costi e oneri di supporto generale				E) Proventi di supporto generale			
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci				1) Proventi da distacco del personale			
2) Servizi	(92.305)	(68.788)		2) Altri proventi di supporto generale		3.929	195
3) Godimento beni di terzi							
4) Personale							
5) Ammortamenti							
6) Accantonamenti per rischi ed oneri							
7) Altri oneri							
Totale	(92.305)	(68.788)		Totale		3.929	195
Totale oneri e costi	(4.228.535)	(3.664.312)		Totale proventi e ricavi		3.718.449	3.448.122
				Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)		(510.086)	(216.190)
				Imposte		(471)	(9)
				Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)		(510.557)	(216.199)

RELAZIONE DI MISSIONE

1. INFORMAZIONI GENERALI

Signori Delegati,

il bilancio chiuso al 31 dicembre 2022 presenta un disavanzo di € 510.557 ed un patrimonio netto pari ad € 4.082.767, rapportato a un disavanzo di € 216.199 e un patrimonio netto pari ad € 4.593.324 dell'esercizio 2021.

Gli iscritti al 31.12.2022 sono n. 6.342, in aumento di n. 417 rispetto all'anno 2021, che su una forza di n. 6.501 dipendenti determina una percentuale di adesione del 90% (contro l'88% del 2021).

Al 31 dicembre 2022 risultano associate alla Cassa Integrativa le Società di seguito riportate con indicazione del relativo numero di soci:

	ISCRITTI 31/12/2021	ISCRITTI 31/12/2022	FORZA 31/12/2022	DELTA
FNM SPA	182	194	202	96%
FERROVIENORD S.P.A.	747	768	790	97%
FERROVIE NORD MILANO AUTOSERVIZI S.P.A.	175	178	185	96%
MALPENSA INTERMODALE S.R.L.	6	8	8	100%
NORD ENERGIA S.P.A.	2	2	2	100%
NORD_ING S.R.L.	24	29	31	94%
E-VAI S.R.L.	29	37	39	95%
NORDCOM SPA	78	82	91	90%
TRENORD S.R.L.	3.791	4.113	4.668	88%
DB CARGO ITALIA S.R.L.	411	435	481	90%
FNM PAY S.P.A.	2	3	4	75%
TOTALE DIPENDENTI	5.447	5.849	6.501	90%
PENSIONATI	478	493	493	
TOTALE ADERENTI	5.925	6.342	6.994	

2. ANDAMENTO ECONOMICO E FINANZIARIO DELL'ENTE E LE MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE

Nell'esercizio 2022 Cassa Integrativa ha erogato sussidi complessivamente pari ad € 4.136.230, con un aumento di € 540.706 (pari al 15,0%) rispetto all'importo di € 3.595.524 erogato nel 2021. Per quanto riguarda i contributi, essi sono aumentati complessivamente di € 266.589 (pari al 7,7%), passando da € 3.447.927 del 2021 ad € 3.714.516 del 2022: tale incremento è da attribuire, per un importo pari ad € 157.076, a maggiori versamenti dei Soci e, per € 109.513, a maggiori contributi versati dalle Società.

Contributi e sussidi

Come anticipato, da un esame delle risultanze della gestione i contributi pari ad € 3.714.520 sono aumentati complessivamente di € 266.589, di cui di seguito si riporta il dettaglio per tipo contributo e società di appartenenza:

PROVENTI DA ATTIVITA' TIPICHE	2022	2021	differenze
Contributi Soci			
FNM S.p.A.	61.283	56.395	4.888
F.N.M.A. S.p.A.	37.054	34.709	2.345
FERROVIENORD S.p.A.	211.715	201.814	9.901
NORD_ING S.r.l.	7.807	5.887	1.920
NORDCOM S.p.A.	22.865	21.696	1.169
DB CARGO ITALIA S.r.l.	121.309	112.454	8.855
NORD ENERGIA S.p.A.	499	487	12
TRENORD S.r.l.	1.179.085	1.060.886	118.199
E-VAI S.r.l.	9.555	6.973	2.582
MALPENSA INTERMODALE S.r.l.	1.649	1.834	(185)
FNMPAY S.p.A.	1.205	498	707
PENSIONATI	124.710	118.027	6.683
	1.778.736	1.621.660	157.076
Contributi Società			
FNM S.p.A.	78.030	70.737	7.293
F.N.M.A. S.p.A.	39.962	38.803	1.159
FERROVIENORD S.p.A.	237.307	235.493	1.814
NORD_ING S.r.l.	8.481	7.758	723
NORDCOM S.p.A.	26.148	24.326	1.822
DB CARGO ITALIA S.r.l.	138.020	136.156	1.864
NORD ENERGIA S.p.A.	525	519	6
TRENORD S.r.l.	1.393.015	1.301.664	91.351
E-VAI S.r.l.	10.816	8.850	1.966
MALPENSA INTERMODALE S.r.l.	2.026	1.585	441
FNMPAY S.p.A.	1.450	376	1.074
	1.935.780	1.826.267	109.513
ALTRI RICAVI E PROVENTI	4		4
TOTALE PROVENTI DA ATTIVITA' TIPICHE	3.714.520	3.447.927	266.593

I proventi finanziari ammontano ad € 3.929; sul conto corrente aperto presso la FNM S.p.A. è stato applicato un tasso d'interesse medio dello 0,082%.

Da un esame più dettagliato emerge che gli interventi effettuati nel settore sussidi ad integrazione del Servizio Sanitario Nazionale sono aumentati rispetto al 2021 per € 570.149, con una percentuale del 5,16% e si attestano ad un importo totale di € 2.514.201.

Tra questi interventi quelli effettuati per prestazioni così dette vincolate, ex art. 2, comma 1, lett. d) del DM 27 ottobre 2009, rispetto ad € 978.412 del 2021 sono aumentate di € 302.502 e rappresentano il 51% del totale delle prestazioni sanitarie erogate.

Di seguito si riporta l'analisi delle variazioni per tipologia di intervento, numero di sussidi ed importi erogati:

Tipo di intervento	anno 2022		anno 2021		differenze		
	numero sussidi erogati	importi erogati	numero sussidi erogati	importi erogati	numero sussidi erogati	importi erogati	% scostamento importi
CURE DENTARIE	7.653	351.580	6.431	292.814	1.222	58.766	20,07
IMPLANTOLOGIA	395	157.101	261	108.365	134	48.736	44,97
PROTESI DENTARIE	1.123	252.705	865	195.488	258	57.217	29,27
GNATOLOGIA	68	11.123	58	9.564	10	1.559	16,30
ORTODONZIA	741	338.940	606	234.326	135	104.614	44,64
TICKET	8.069	232.789	6.425	186.672	1.644	46.117	24,70
DIAGNOSTICA	4.492	216.846	4.742	184.678	-250	32.168	17,42
DIETOLOGIA	199	11.538	114	5.550	85	5.988	107,89
VISITE SPECIALISTICHE	5.326	363.578	4.581	305.905	745	57.673	18,85
OCCHIALI E LENTI DA VISTA	1.561	194.535	1.392	181.278	169	13.257	7,31
INTERVENTI OCULISTICI LASER	20	12.040	15	8.190	5	3.850	47,01
INTERVENTI CHIRURGICI	153	16.671	108	12.126	45	4.545	37,48
PRESIDI SANITARI - ORTOPEDICI E VARI	194	9.959	125	5.997	69	3.962	66,07
PRESIDI SANITARI - APP. ACUSTICI E VARI	15	4.510	12	3.737	3	773	20,69
TRATTAMENTI RIABILITATIVI	730	50.282	585	39.705	145	10.577	26,64
CURE FISIOTERAPICHE	1.487	88.159	1.167	69.604	320	18.555	26,66
CURE PSICOLOGICHE PER ADULTI	431	28.484	435	26.610	-4	1.874	7,04
CURE PER MINORI	551	49.211	307	31.716	244	17.495	55,16
CURE DIVERSAMENTE ABILI	207	31.024	196	28.546	11	2.478	8,68
PSICOTERAPIA PER ADULTI	1.264	56.095	165	9.658	1.099	46.437	480,81
TRASPORTO IN AMBULANZA	24	1.147	31	1.254	-7	-107	-8,53
VACCINI ALLERGICI	562	35.884	54	2.269	508	33.615	1.481,49
TOTALE	35.265	2.514.201	28.675	1.944.052	6.590	570.149	29,33

Nel settore non sanitario si contano interventi per un importo totale di € 1.622.029 rispetto ad € 1.651.472 del 2021, con un decremento del 1,78%.

Tipo di intervento	anno 2022		anno 2021		differenze		
	numero sussidi erogati	importi erogati	numero sussidi erogati	importi erogati	numero sussidi erogati	importi erogati	% scostamento importi
MALATTIA DI LUNGO PERIODO	70	37.482	67	56.785	3	-19.303	-33,99
MATRIMONIO SOCI	132	198.000	124	183.000	8	15.000	8,20
MATRIMONIO FIGLI DI SOCI	16	11.200	12	9.100	4	2.100	23,08
NATALITA'	667	448.336	640	402.639	27	45.697	11,35
FUNERARI	6	24.000	9	21.000	-3	3.000	14,29
PREMI STUDIO	3.966	810.593	2.716	934.473	1.250	-123.880	-13,26
COLONIE ESTIVE	333	50.496	62	21.162	271	29.334	138,62
CORSI DI LINGUE FIGLI	23	4.600	19	3.800	4	800	21,05
CORSI DI LINGUE SOCI	40	8.000	24	4.800	16	3.200	66,67
CONTRIBUTO PC	30	1.500	121	6.050	-91	-4.550	-75,21
VACANZE STUDIO ALL'ESTERO	14	9.800	0	0	14	9.800	100,00
STRAORDINARI	6	18.022	5	8.663	1	9.359	108,03
TOTALE	5.303	1.622.029	3.799	1.651.472	1.504	-29.443	-1,78

Nel 2022 sono stati erogati n. 40.568 sussidi totali per un importo totale di Euro 4.136.230: resta confermato il costo medio dell'esercizio pari ad Euro 102,00.

Si denota un importante crescita del numero dei sussidi erogati:

	anno 2022		anno 2021	
	numero	importo	numero	importo
TOTALE SANITARIO	35.265	2.514.201	28.675	1.944.052
TOTALE NON SANITARIO	5.303	1.622.029	3.799	1.651.472
TOTALE SUSSIDI	40.568	4.136.230	32.474	3.595.524

Le maggiori variazioni hanno interessato sia la parte di sussidi promossi dall'Ente per aiutare i soci durante l'emergenza (test anticovid19 incluso nella garanzia Diagnostica e vaccino antinfluenzale incluso nella garanzia Ticket) sia la ripresa nell'erogazione di sussidi che sono stati decisamente in calo nel corso del 2020 e del 2021, come matrimoni e natalità.

Altre informazioni

Anche in questo esercizio Cassa Integrativa ha confermato l'attenzione verso i temi di welfare, finalizzato a riconoscere e valorizzare la centralità delle persone che appartengono alla comunità aziendale. Tale sviluppo risponde in modo sempre più preciso e puntuale ai bisogni dei soci e con particolare attenzione verso specifiche necessità.

L'offerta 2022 è stata rinnovata in diversi ambiti:

- **sanitario**, con un ulteriore incentivo economico alle prestazioni in modalità diretta ed introducendo nuove categorie di spesa, come le visite genetiche, e migliorando le vigenti (interventi oculistici, protesi ortopediche, psicoterapia, presidi sanitari);
- **formativo**, con l'introduzione di bonus studio dalla scuola materna alle superiori, la certificazione per Bisogni Educativi Speciali, la valorizzazione dei premi al merito e dei corsi universitari, introducendo anche rimborsi per master universitari;
- **genitorialità** mediante importanti contributi alla **natalità**.

Anche nel 2022 la Segreteria ha operato sia in regime di smart working sia in presenza, garantendo costante supporto ai Soci per fornire informazioni, chiarimenti e la necessaria documentazione per agevolarli negli adempimenti di competenza, sia nella sede di Milano sia di Saronno.

È stata rinnovata l'iscrizione della Cassa Integrativa all'Anagrafe dei Fondi Sanitari, istituita presso il Ministero della Salute e, pertanto, restano confermati gli adempimenti fiscali dei quali è stata data informazione a tutti i Soci con una informativa in merito al trattamento fiscale dei contributi e dei sussidi.

È rinnovata anche la consulenza con la società Mefop, società per lo sviluppo del mercato a supporto dei Fondi di assistenza integrativa, sulle procedure stabilite dalla normativa primaria e secondaria.

3. STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO

Il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022 è stato redatto in conformità alla normativa del codice civile, interpretata ed integrata dai principi e criteri contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C), ad eccezione delle previsioni specifiche previste dall'OIC 35 (Principio Contabile ETS – Enti del Terzo Settore) e dal Decreto del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali del 5 marzo 2020 avente per oggetto “Adozione della modulistica di bilancio degli Enti di Terzo Settore”.

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezza significativa a riguardo.

Il bilancio d'esercizio è formato dallo stato patrimoniale, dal rendiconto gestionale, con l'indicazione dei proventi e degli oneri dell'ente, e dalla relazione di missione che illustra le poste di bilancio, l'andamento economico e gestionale dell'ente e le modalità di perseguimento delle finalità statutarie.

La relazione di missione illustra, da un lato, le poste di bilancio e dall'altro lato, l'andamento economico e finanziario dell'ente e le modalità di perseguimento delle finalità statutarie, cumulando informazioni che il Codice civile colloca per le società di capitali, distintamente, nella nota integrativa e nella relazione sulla gestione.

Successivamente alla chiusura dell'esercizio non sono accaduti eventi rilevanti.

Le voci contraddistinte da numeri arabi risultanti pari a zero non sono state esposte.

Lo stato patrimoniale, il rendiconto gestionale e la relazione di missione sono stati redatti in unità di Euro, senza decimali, come previsto dall'articolo 16, comma 8 D. Lgs. n. 213/98 e dall'articolo 2423, comma 5, del Codice civile.

3.1 CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte alle norme del Codice civile dal D.lgs. 139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. In particolare, i principi contabili nazionali sono stati riformulati dall'OIC nella versione emessa il 22 dicembre 2016. Il principio contabile OIC 35 è stato emesso e si applica ai bilanci chiusi al 31 dicembre 2022.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo e del passivo considerato. Ai fini delle appostazioni contabili, è stata data prevalenza alla sostanza economica delle operazioni.

I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022 in osservanza dell'art. 2426 c.c. e dei citati principi contabili sono i seguenti:

Crediti

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine.

Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo.

I crediti che si generano dalla gestione accentrata della tesoreria (i.e. cash pooling) sono rilevati, se i termini di esigibilità lo consentono, in un'apposita voce dell'Attivo Circolante. Se i termini di

esigibilità a breve termine non sono soddisfatti, tali crediti sono rilevati tra le immobilizzazioni finanziarie.

Sono esposti al loro presumibile valore di realizzo.

Disponibilità liquide

Sono iscritte al loro valore nominale.

Fondi rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di un fondo per rischi ed oneri.

Accolgono gli oneri riferiti alle imposte differite passive e attive che sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo i criteri civilistici ed i corrispondenti valori riconosciuti a fini fiscali.

Debiti

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti.

Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine.

Ricavi e Costi

I ricavi e i costi per le prestazioni di servizi sono riconosciuti alla loro ultimazione e/o maturazione.

Imposte sul reddito

Gli stanziamenti per imposte sono determinati sulla base della previsione degli oneri risultanti dall'applicazione della vigente normativa fiscale e nel rispetto del principio della competenza.

3.2 ANALISI DELLE POSTE DI BILANCIO

ATTIVITA'

C) Attivo circolante

II. Crediti

Saldo al 31/12/2022	85.679
Saldo al 31/12/2021	<u>83.952</u>
Variazioni	<u>1.727</u>

Descrizione	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
Crediti tributari	1.437	388	1.049
Verso altri	84.242	83.564	678
Totale	85.679	83.952	1.727

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze:

Non esistono crediti oltre i 5 anni.

Crediti verso Altri

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Crediti tributari	1.437		1.437
Verso altri	84.242		84.242
Totale	85.679		85.679

La voce comprende principalmente i crediti verso le società del gruppo per i contributi mese di dicembre 83.191 Euro e i crediti verso iscritti per contributi mese di dicembre.

III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Saldo al 31/12/2022	4.814.214
Saldo al 31/12/2021	<u>4.720.974</u>
Variazioni	<u>93.240</u>

La composizione della voce è analizzata nella seguente tabella:

Descrizione	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
- verso società FNM S.p.A. saldo conto corrente	4.811.307	4.720.779	90.528
- verso società FNM S.p.A. interessi maturati su c/c	2.907	195	2.712
Totale	4.814.214	4.720.974	93.240

Secondo quanto disposto dal rinnovato principio contabile sono stati classificati tra le “attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni” più precisamente alla voce “attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria” gli importi che rappresentano il saldo del conto corrente accentrato e l’ammontare dei relativi interessi maturati sullo stesso conto.

IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2022	13.939
Saldo al 31/12/2021	<u>79.145</u>
Variazioni	<u>(65.206)</u>

Descrizione	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
c/c BPM	13.939	79.145	(65.206)
Totale	13.939	79.145	(65.206)

Rappresentano le disponibilità liquide esistenti sui conti correnti accesi con Banca Popolare di Milano.

D) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2022	2.019
Saldo al 31/12/2021	<u>7.150</u>
Variazioni	<u>(5.131)</u>

Rappresentano le partite comuni all'esercizio ed a quello successivo, l'importo si riferisce a costi assicurativi e alla quota associativa per MEFOP.

PASSIVITA'

A) Patrimonio Netto

Saldo al 31/12/2022	4.082.767
Saldo al 31/12/2021	<u>4.593.324</u>
Variazioni	<u>(510.557)</u>

Le movimentazioni intervenute nel corso dell'esercizio nei conti del patrimonio netto sono espone nel seguente prospetto:

Descrizione	Saldi al 31/12/2021	Destinazione risultato 2021	Risultato al 31/12/2022	Saldi al 31/12/2022
Fondo provvidenze	4.809.523	(216.199)		4.593.324
Avanzo (Disavanzo) dell'esercizio	(216.199)	216.199	(510.557)	(510.557)
Totale	4.593.324		(510.557)	4.082.767

Il fondo provvidenze si movimenta per effetto della destinazione del risultato d'esercizio, così come previsto dall'art. 35 dello Statuto.

B) Fondo per rischi ed oneri

Saldo al 31/12/2022	471
Saldo al 31/12/2021	<u>23</u>
Variazioni	<u>448</u>

Per imposte, anche differite

L'importo è riferito all'onere per imposte differite passive e attive che sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo i criteri civilistici ed i corrispondenti valori riconosciuti a fini fiscali.

L'accantonamento del periodo concerne la fiscalità differita.

D) Debiti

Saldo al 31/12/2022	832.613
Saldo al 31/12/2021	<u>297.874</u>
Variazioni	<u>534.739</u>

Descrizione	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
Tributari	1.907	2.377	(470)
Altri	830.706	295.497	535.209
Totale	832.613	297.874	534.739

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Tributari	1.907		1.907
Altri	830.706		830.706
Totale	832.613		832.613

Debiti tributari

La voce comprende le imposte di debito esistenti nei confronti dell'amministrazione finanziaria.

Debiti verso altri

Vengono dettagliati nella seguente tabella:

Descrizione	31/12/2022	31/12/2021	Variazioni
- sussidi sanitari da erogare	433.222	138.633	294.589
- sussidi non sanitari da erogare	396.459	131.439	265.020
- AON gestione RSM e accesso alla rete convenzionata		24.400	(24.400)
- diversi	1.025	1.025	
Totale	830.706	295.497	535.209

La voce diversi comprende il saldo netto riferito all'estinzione del libretto di risparmio. La somma è a disposizione della Cassa Integrativa e su indicazione della R.S.U., sarà utilizzata per interventi di carattere straordinario.

RENDICONTO GESTIONALE

A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale

Saldo 2022	3.714.520
Saldo 2021	3.447.927
Variazioni	<u>266.593</u>

Il valore della produzione è rappresentato essenzialmente dai contributi versati dai Soci e dalle Società nella misura prevista dallo Statuto e dal Regolamento.

La seguente tabella fornisce il dettaglio dei contributi versati nel corso del presente esercizio:

Descrizione	2022	2021	Variazioni
Contributi soci			
Dipendenti			
FNM S.p.A.	61.283	56.395	4.888
F.N.M.A. S.p.A.	37.054	34.709	2.345
FERROVIENORD S.p.A.	211.715	201.814	9.901
NORD_ING S.r.l.	7.807	5.887	1.920
NordCom S.p.A.	22.865	21.696	1.169
DB Cargo Italia S.r.l.	121.309	112.454	8.855
NORD ENERGIA S.p.A.	499	487	12
Trenord S.r.l.	1.179.085	1.060.886	118.199
E-vai S.r.l.	9.555	6.973	2.582
MALPENSA INTERMODALE S.r.l.	1.649	1.834	(185)
FNMPAY S.p.A.	1.205	498	707
Pensionati	124.710	118.027	6.683
	1.778.736	1.621.660	157.076
Contributi società			
FNM S.p.A.	78.030	70.737	7.293
F.N.M.A. S.p.A.	39.962	38.803	1.159
FERROVIENORD S.p.A.	237.307	235.493	1.814
NORD_ING S.r.l.	8.481	7.758	723
NordCom S.p.A.	26.148	24.326	1.822
DB Cargo Italia S.r.l.	138.020	136.156	1.864
NORD ENERGIA S.p.A.	525	519	6
Trenord S.r.l.	1.393.015	1.301.664	91.351
E-vai S.r.l.	10.816	8.850	1.966
MALPENSA INTERMODALE S.r.l.	2.026	1.585	441
FNMPAY S.p.A.	1.450	376	1.074
	1.935.780	1.826.267	109.513
ALTRI RICAVI E PROVENTI	4		4
TOTALE PROVENTI ATTIVITA' TIPICHE	3.714.520	3.447.927	266.593

B) Costi e oneri da attività di interesse generale

Saldo 2022	4.228.535
Saldo 2021	3.664.312
Variazioni	<u>564.223</u>

Descrizione	2022	2021	Variazioni
Servizi:			
- Settore sanitario	2.514.201	1.944.052	570.149
- Settore non sanitario	1.622.029	1.651.472	(29.443)
- Costi di gestione	92.305	68.788	23.517
Totale Costi della produzione	4.228.535	3.664.312	564.223

La voce Servizi accoglie le spese sostenute per la gestione dei diversi settori della Cassa Integrativa, nonché l'ammontare dei sussidi sanitari e non sanitari erogati nel corso dell'anno.

Descrizione	2022	2021	Variazioni
Oneri prestazioni vincolate			
CURE DENTARIE	351.580	292.814	58.766
IMPIANTOLOGIA	157.101	108.365	48.736
PROTESI DENTARIE	252.705	195.488	57.217
GNATOLOGIA	11.123	9.564	1.559
ORTODONZIA	338.940	234.326	104.614
CURE DIVERSAMENTE ABILI	31.024	28.546	2.478
TRATTAMENTI RIABILITATIVI	50.282	39.705	10.577
CURE FISIOTERAPICHE	88.159	69.604	18.555
TOTALE ONERI PRESTAZIONI VINCOLATE	1.280.914	978.412	302.502
Oneri altre prestazioni sanitarie			
TICKET	232.789	186.672	46.117
DIAGNOSTICA	216.846	184.678	32.168
DIETOLOGIA	11.538	5.550	5.988
VISITE SPECIALISTICHE	363.578	305.905	57.673
OCCHIALI E LENTI DA VISTA	194.535	181.278	13.257
INTERVENTI OCULISTICI LASER	12.040	8.190	3.850
INTERVENTI CHIRURGICI	16.671	12.126	4.545
PRESIDI SANITARI - ORTOPEDICI E VARI	9.959	5.997	3.962
PRESIDI SANITARI - APP. ACUSTICI E VARI	4.510	3.737	773
CURE PER MINORI	49.211	31.716	17.495
PSICOTERAPIA PER ADULTI	56.095	9.658	46.437
CURE PSICOLOGICHE PER ADULTI	28.484	26.610	1.874
TRASPORTO IN AMBULANZA	1.147	1.254	(107)
VACCINI ALLERGICI	35.884	2.269	33.615
TOTALE ALTRI ONERI PRESTAZIONI SANITARIE	1.233.287	965.640	267.647
Altri sussidi	1.622.029	1.651.472	(29.443)
Spese di gestione	92.305	68.788	23.517
TOTALE ONERI DA ATTIVITA' TIPICHE	4.228.535	3.664.312	564.223

C) Proventi e oneri finanziari

Saldo 2022	3.929
Saldo 2021	<u>195</u>
Variazioni	<u>3.734</u>

Descrizione	2022	2021	Variazioni
- interessi c/c FNM S.p.A.	3.929	195	3.734
Totale	3.929	195	3.734

La voce “proventi finanziari” si riferisce principalmente agli interessi attivi maturati sul c/c di corrispondenza con FNM S.p.A..

Imposte sul reddito dell'esercizio

Saldo 2022	(471)
Saldo 2021	<u>(9)</u>
Variazioni	<u>(462)</u>

Il saldo si riferisce alle imposte sul reddito di competenza per l'anno 2022.

Destinazione del risultato

L'esercizio 2022, come già detto, chiude con un disavanzo complessivo di Euro 510.557 che, come stabilito dall'art. 35 dello Statuto, verrà trasferito totalmente al fondo provvidenze.

Signori Delegati,

tutto ciò premesso, ringraziandoVi per la fiducia accordata alla luce di quanto sopra esposto, il Consiglio di Amministrazione della Cassa Integrativa Vi propone di approvare il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2022.

Milano, 4 maggio 2023

Il Consiglio di Amministrazione

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE SUL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2022

Signori Delegati,
il Collegio Sindacale ha:

- partecipato alle riunioni degli Organi Sociali; lo stesso collegio dà atto che esse si sono svolte nel rispetto delle disposizioni di legge, statutarie e regolamentari. Il generale monitoraggio sull'attività deliberativa e sulla gestione, in particolare sulla situazione patrimoniale, economica e finanziaria della società, consente di affermare che le attività e la gestione sociale sono state svolte nel rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- effettuato le verifiche periodiche e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sulla affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- vigilato, per quanto di sua competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della Cassa Integrativa, in particolare ha verificato come l'Ente, a seguito dell'incremento del numero di pratiche da elaborare, ha potenziato l'organico e ha messo in atto negli ultimi mesi azioni per diminuire le tempistiche di gestione delle stesse;
- ottenuto dal Consiglio di Amministrazione con periodicità trimestrale le informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione e, pertanto, può ragionevolmente assicurare che l'attività della Cassa Integrativa è stata realizzata in conformità alla legge ed allo Statuto;
- verificato la corrispondenza del bilancio alle scritture contabili, ai fatti e alle informazioni di cui è a conoscenza a seguito dell'espletamento dei propri doveri e non ha osservazioni al riguardo.

Il Consiglio di Amministrazione ha regolarmente trasmesso al Collegio Sindacale per la redazione della presente relazione il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2022, costituito dai prospetti di stato patrimoniale, di rendiconto gestionale e corredato dalla Relazione di missione.

A nostro parere, il bilancio d'esercizio della Cassa al 31 dicembre 2022 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione: il bilancio è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico.

Quanto a struttura, contenuto e criteri di redazione, è stato redatto in conformità alle disposizioni degli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile, al Decreto del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali del 5 marzo 2020 avente per oggetto "Adozione della modulistica di bilancio degli Enti di Terzo Settore" e con l'osservanza dei principi contabili emessi dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e dall'Organismo Italiano di Contabilità, in particolare del principio contabile "OIC 35 ETS – Enti del Terzo Settore".

Gli Amministratori nella redazione del bilancio non hanno fatto ricorso alla deroga prevista dal quarto comma dell'art. 2423 del Codice Civile.

Nella Relazione di Missione, redatta ai sensi dei citati Decreto del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali del 5 marzo 2020 e OIC 35 sono indicati i criteri di valutazione adottati, che non si discostano

da quelli utilizzati per la formazione del bilancio chiuso al 31/12/2021, non avendo gli Amministratori fatto ricorso alla deroga prevista dall'art. 2423-bis, ultimo comma del Codice Civile.

Nella Relazione di Missione, redatta ai sensi dei citati Decreto del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali del 5 marzo 2020 e OIC 35, il Consiglio di Amministrazione illustra la situazione patrimoniale della Cassa, l'andamento della gestione economica e finanziaria dell'esercizio, nonché la prevedibile evoluzione della gestione, i criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio, la movimentazione delle voci patrimoniali e un'analisi delle principali componenti del rendiconto gestionale.

Il bilancio al 31/12/2022 presenta in sintesi le seguenti risultanze:

STATO PATRIMONIALE

Attività	Euro 4.915.851
Passività	
- Patrimonio netto	Euro 4.082.767
- Fondi per rischi ed oneri	Euro 471
- Debiti	Euro 832.613
Totale passività	Euro 4.915.851

Il risultato d'esercizio trova conferma nel rendiconto gestionale, che rappresenta la gestione dal 01/01/2022 al 31/12/2022, riassunto come segue:

RENDICONTO GESTIONALE

Ricavi e proventi da attività	
di interesse generale	Euro 3.714.520
Totale costi e oneri	Euro (4.228.535)
Proventi di supporto generale	Euro 3.929
Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	Euro (510.086)
Imposte	Euro (471)
Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)	Euro (510.557)

La responsabilità della relazione di missione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge, compete al Consiglio di Amministrazione. È di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione con il bilancio; a nostro giudizio la relazione di missione è coerente con il bilancio d'esercizio della Cassa al 31 dicembre 2022.

Il Collegio Sindacale prende atto che il disavanzo dell'esercizio di Euro 510.557 verrà trasferito totalmente al fondo provvidenze, come stabilito dall'art. 35 dello Statuto. A seguito del trasferimento, il saldo del Fondo Provvidenze passa da Euro 4.593.324 del 31 dicembre 2021 ad Euro 4.082.767 al 31 dicembre 2022.

Il Collegio Sindacale desidera ringraziare tutta la struttura e gli addetti della Cassa Integrativa per l'impegno e lo sforzo concreto con cui stanno costantemente operando. In virtù delle continue evoluzioni, volte ad intercettare e rispondere ai nuovi bisogni sociali, auspichiamo che la Cassa Integrativa FNM ed i suoi soci continuino anche in futuro ad essere guidati e ad ispirarsi ai valori e ai principi dell'aiuto reciproco solidaristico, senza fini di lucro o nell'aspettativa di ricevere l'importo versato, ma in forza del principio di aiutare in modo tempestivo qualsiasi socio che esprima un bisogno compatibile con lo scopo statutario dell'Ente.

Milano, 9 maggio 2023